

A young woman with brown hair, wearing a blue denim shirt and a black headset with a microphone, is smiling and looking at a silver laptop. She is sitting at a wooden desk. The background is a bright, out-of-focus indoor space with green plants.

# Vuosikertomus 2022



Kymenlaakson  
Sähkö

# Vuosikertomus 2022

## Sisällysluettelo

### Vuosi lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus . . . . .	4
Avainluvut 2022 . . . . .	6
Tapahtumia vuoden varrelta . . . . .	7
Energiakriisin vaikutukset 2022 . . . . .	8

<b>Henkilöstö</b> . . . . .	9
-----------------------------	---

<b>Liiketoiminta</b> . . . . .	11
Energialiiketoiminta . . . . .	12
Verkkoliiketoiminta . . . . .	13
Asiakaspalvelulla erinomainen palvelutaso	14

<b>Vastuullisuus</b> . . . . .	15
Luotettavaa energiaa ja vastuullista verkon kehittämistä . . . . .	16
Kilpailukykyistä energiaa . . . . .	17
Ympäristöystävällistä energiaa . . . . .	18
Luotettavaa kumppanuutta . . . . .	20

<b>Strategia ja arvot</b> . . . . .	22
-------------------------------------	----

<b>Hallinnointi</b> . . . . .	23
-------------------------------	----

<b>Hallituksen toimintakertomus</b> . . . . .	26
-----------------------------------------------	----

<b>Tilinpäätös</b> . . . . .	35
Tilinpäätöksen allekirjoitukset . . . . .	63



**Kymenlaakson  
Sähkö**

**Kymenlaakson Sähkö Oy  
– Kymmenedalens El Ab**

Postiosoite:  
PL 9, 47201 Elimäki

Y-tunnus: 0128951-2  
Kotipaikka: Kouvola

Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja siitä seurannut Euroopan energia- kriisi hallitsivat yhteiskunnallista keskustelua ja mediatilaa kuluneen vuoden aikana.

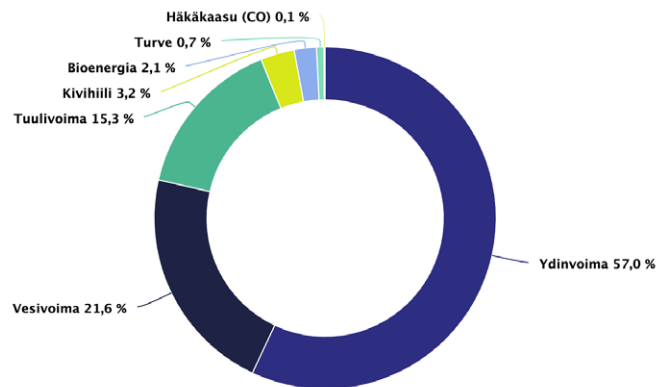
Suomessa energiakriisi näkyi ennätyskorkeina sähkön ja maakaasun hintoina. Myös KSOY:lle vuosi oli vaikea. Sähkönmyynnissä jouduttiin tekemään poikkeuksellisia ratkaisuja, kun sähköä myytiin asiakkaille huomattavasti alle hankintakustannusten.

Kriisillä oli vaikutuksia myös verkkoliiketoimintaan, kun rakentamiskustannukset nousivat merkittävästi. Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitoksen käynnistymisen viivästyksellä ja sähkön hankintahintojen nousulla oli suuri vaikutus yhtiön tulokseen. Asiakaspalvelumme onnistui paineisessa tilanteessa jälleen erinomaisesti.

Liikevaihto  
**196 M€**

Liiketulos  
**-0,8 M€**

Sähkön tuotannon energialähdejakauma 2022



### Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2022 oli yhtiölle taloudellisesti vaikea, mutta samalla toimintaympäristössä näkyi jo merkkejä positiivisista muutoksista.

### Liiketoiminta

Energiakriisillä oli vaikutuksia sekä verkko- että energialiiketoimintaan. Yhtiön asiakaspalvelu onnistui ruuhkaisessa ja paineisessa tilanteessa jälleen erinomaisesti.

### Vastuullisuus

Perustan hyvinvoinnille luo luotettava, kilpailukykyinen, ympäristöstävällinen ja vuorovaikutteinen energia.

### Henkilöstö

Henkilöstön määrä pysyi vakaana ja sairauspoissaolojen määrä väheni entisestään. Henkilöstön osaamista ja jaksamista vahvistettiin yhteisillä koulutus- ja virkistystapahtumilla.

# Toimitusjohtajan katsaus



Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja siitä seurannut Euroopan energiakriisi hallitsivat yhteiskunnallista keskustelua ja mediatilaa kuluneen vuoden aikana. Euroopan suuri riippuvuus venäläisestä energiasta oli kriisiin keskeinen syy, mutta sitä pahensivat myös Euroopan laajuinen kuivuus ja Ranskan ydinvoimaloiden käyttöongelmat. Sodan käynnistyttyä EU:n 27 jäsenmaan johtajat päättivät poistaa asteittain ja mahdollisimman nopeasti EU:n riippuvuuden Venäjältä tuotavista fossiilista polttoaineista.

Suomessa energiakriisi näkyi ennätyskorkeina sähkön ja maakaasun hintoina. Sähkön spot-markkinahinta oli 243 % korkeampi kuin edellisen viiden vuoden keskihinta. Sähkön korkeisiin hintoihin reagoitiin Suomessa, kuten koko Euroopassa, tukemalla korkeista hinnoista kärsiviä asiakkaita. Tämä olikin tarpeen, koska kriisi kosketti sähkönkäyttäjiä hyvin eri tavalla riippuen siitä, milloin ja minkälaisen sopimuksen he olivat tehneet. Kymenlaakson Sähkön asiakkaista enemmistöllä oli kertomusvuonna edelleen voimassa määräaikainen kiinteähintainen sopimus, jonka hinta oli noin kolmannes markkinahinnasta.

Konsernin liikevaihto oli 196 M€ (135 M€) ja tilikauden liiketulos oli tappiollinen, -0,8 M€ (4,4 M€). Liikevaihdon kasvu johtui sähkön markkinahinnan noususta. Sähkön myynti asiakkaille väheni 2,5 prosenttia, ja sähkön käyttö verkkoalueella väheni 7,3 prosenttia. Tilikauden tulos sisältää yhteensä 0,9 miljoonan euron suuruisen kertaluonteisen alaskirjauksen sähköntuotanto-omistuksista. Konsernin investoinnit olivat yhteensä 18,3 M€ (19,3 M€).

Kymenlaakson Sähkön energialiiketoiminnalle vuosi oli vaikea. Asiakaskontaktien määrä kasvoi kaikilla viestintäkanavilla. Toistaiseksi voimassa olevien ja pörssisidonnaisten sopimusten hinnannousut vaikeuttivat monien asiakkaiden elämää ja kannustivat samalla energiansäästöön. Sähkönmyynnin tulosta rasittivat markkinahinnan nousun lisäksi kohonneet tasesähkö-, profiili-, vakuus- ja rahoituskustannukset. Uusien sopimusten myyntiä rajoitettiin keväästä lähtien, koska pääosassa myyntisopimuksista myyntihinta oli tukku-markkinahintaa alempi. Tilannetta hankaloitti osaltaan se, että yhtiö määrättiin Energiaviraston toimesta toimitusvelvolliseksi myyjäksi verkkoalueelle, jonka suurin sähkömyyjä oli hakeutunut konkurssiin.

Sähkötuotannosta odotettiin ennätysvuotta, kun Olkiluoto 3 -laitoksen käyttöönoton piti lähes kaksinkertaistaa yhtiön ydinvoimatuotannon määrä. Koekäytön aikana havaittujen ongelmien takia OL3-laitokselta saatu sähkömäärä jäi murto-osaan suunnitellusta, ja korvaava sähkö jouduttiin hankkimaan erittäin korkeaksi nousseilla tukku-markkinahinnoilla. Samalla KSOY:lle tärkeän OL3:n säännöllisen sähköntuotannon aloitus siirtyi vuodelle 2023.

Sähköverkkotoiminnassa kulunut vuosi oli viides peräkkäinen vuosi samoilla verkkopalveluhinnoilla. Verkko-yhtiön tulos säilyi hyvällä tasolla, liikevoitto oli 13,7 M€ (14,5 M€). Tulosta rasittivat häviösähkön hinnannousu sekä verkon ylläpito- ja rakentamiskustannusten nousu. Toimitusvarmuutta parantavat investoinnit jatkuivat suunnitellulla tasolla, ja sähkökatkojen kesto asiakasta kohden pieneni. Loppuvuonna Kymenlaakson Sähköverkko solmi 17 miljoonan euron arvoisen elinkaarisopimuksen uuden sukupolven sähkömittareiden ja niiden luentajärjestelmän hankkimisesta ja ylläpidosta. Uudet mittarit helpottavat asiakkaiden kulutusseurantaa ja kulutusjoustojen toteuttamista.

Sähköpörssin toimintaperiaate herätti vuoden aikana voimakasta kritiikkiä. Suomessa sähkömarkkinat avattiin kilpailulle, kun sähkömarkkinalaki tuli voimaan vuonna 1995. Markkina on yli 20-vuotisen olomasaolonsa aikana toiminut hyvin. Sitä kuvaa mm. se, että keskimääräinen spot-markkinahinta on vuosina

2002–2020 ollut 2,7–5,7 senttiä kilowattitunnilta. Viime vuoden erittäin korkean sähkön markkinahinnan perimmäinen syy ei ole sähköpörssin toimintaperiaate vaan tarjonnan ja kysynnän tasapainon nopea muutos. Maakaasun saatavuuden rajoitukset ja siitä seuranneet hintavaikutukset näkyivät sähkömarkkinoilla.

Vuosi 2022 oli yhtiölle taloudellisesti vaikea, mutta samalla toimintaympäristössä näkyi merkkejä positii-visista muutoksista. Viime vuosina tehdyt investoinnit päästöttömiin energialähteisiin tulevat kaksinkertaistamaan yhtiön omistaman sähköntuotannon määrän lähivuosien aikana, ja vuodesta 2023 alkaen sähköntuotanto on yli 99 prosenttisesti hiilineutraalia. Sähkön markkinahinnan nousu tulee samalla parantamaan energialiiketoiminnan kannattavuutta.

Sähkömarkkinoiden ohella murroksessa ovat olleet myös työelämän toimintatavat. Koronapandemia toi etä- ja hybridityön pysyväksi osaksi työelämää. Kymenlaakson Sähkössä työyhteisön ja toimintatapojen kehittämisessä on onnistuttu hyvin. Tästä viestii mm. yhtiön PeoplePower-ilmapiiiritutkimuksen perusteella saama Suomen innostavimmat työpaikat -tunnustus.

Haluan kohdistaa kiitokseni vuoden 2022 työpanoksesta erityisesti yhtiön asiakaspalvelutehtävissä toimineille henkilöille, jotka kantoivat päävastuun energiakriisin aiheuttamien vaikeiden asiakastilanteiden hoitamisessa.

*Aku Pyymäki*  
*toimitusjohtaja*

# Avainluvut 2022

Liikevaihto  
**196,0**

Liiketulos  
**-0,8**

Liikevoitto, %  
**-0,4**

Tase, M€  
**317,2**

Maksetut osingot, M€  
**2,8**

Maksetut osingot, €/osake  
**16,9**

Sijoitetun pääoman tuotto, %  
**0,8**

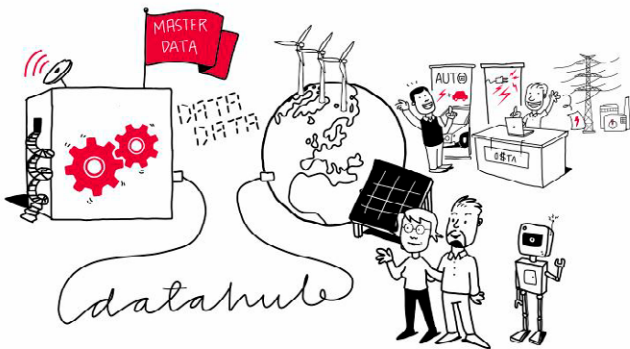
Omavaraisuusaste, %  
**25,1**

Quick ratio, %  
**1,1**

Henkilöstöä keskimäärin  
**59**

Avainluvut 2018–2022	2022	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto, milj. euroa	196,0	135,0	107,9	119,7	124,2
Liikevoitto, milj. euroa	-0,8	4,4	16,9	22,9	23,0
Liikevoitto, %	-0,4	3,2	15,6	19,2	18,5
Tase, milj. euroa	317,2	322,4	274,8	265,2	269,0
Maksetut osingot, milj. euroa	2,8	2,8	8,4	9,6	8,5
Maksetut osingot, euroa/osake	16,9	16,9	50,0	57,3	50,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,8	2,7	10,9	14,9	14,6
Omavaraisuusaste, %	25,1	25,5	28,9	28,2	24,7
Quick ratio	1,1	0,5	1,6	1,4	1,3
Henkilöstöä keskimäärin	59	60	59	58	60

# Tapauksia vuoden varrelta



## 01-04 / 2022

- Tammikuussa laajensimme asiakaspalvelumme palveluaikoja.
- Verkkosivumme uudistuivat tammikuussa 2022.
- Otimme helmikuussa käyttöön sähkön vähittäismarkkinoiden valtakunnallisen tiedonhallintajärjestelmän Datahubin.
- Sähköasemakentän laiterikko aiheutti Kotkassa maaliskuussa laajan sähkökatkon.
- Kevätmyrsky koetteli sähkölinjoja maaliskuun lopussa ja aiheutti sähköjakeluun häiriöitä.
- Huhtikuun alussa otimme käyttöön pientuottajien netotuspalvelun.



## 05-08 / 2022

- Sähköverkon kehittämissuunnitelman asiakas- ja sidosryhmäkuuleminen käynnistyi.
- Osana verkon kunnossapitoa ja toimitusvarmuutta toteutimme sekä johtoalueelle ulottuvien reuna-alueiden oksintaa että sähköverkon lentokuvausta.
- KSOY:n Arki virtaa -musaskaban voitti Rock-Criminals.
- Mottinettipalvelu uudistui ja laajeni kattamaan koko Suomen.

## 09-12 / 2022

- Valmius-, varautumis- ja viestintäsuunnitelmat päivitettiin sähköverkon suurhäiriöitä ja sähköpula-tilanteita varten.
- Kymenlaakson Sähkö määrättiin toimitusvelvolliseksi sähkönmyyjäksi Haminan Sähköverkon alueelle Karhu Voima -yhtiön konkurssin vuoksi.
- Valtakunnallinen, sähkön säästämistä markkinoiva Astetta alemmas -kampanja käynnistyi, ja KSOY oli aktiivisesti mukana kampanjan alusta lähtien.
- Sähkön korkeiden hintojen vuoksi sähköenergian alv. laski väliaikaisesti joulukuun alusta lähtien.
- Henkilökunnan joululahjoituksen kohteeksi valittiin Hyvä joulumieli -keräys.
- Kymenlaakson Sähköverkko solmi vuoden 2022 lopussa elinkaarisopimuksen uuden sukupolven sähkömittareiden ja niiden luentajärjestelmän hankkimisesta ja ylläpidosta Aidon Oy:n kanssa. Sopimuksen kokonaisarvo on yhteensä yli 17 miljoonaa euroa.



2022

# Energiakriisin vaikutuksia

Venäjän energian tuonnin rajoitukset

Sähkön hintojen nousu sekä sähkön hankinnassa että kuluttajille.



113 %

Sähkön tukku-  
markkinahinnan nousu  
Suomen hinta-alueella  
vuoteen 2021  
verrattuna.

Toistaiseksi  
voimassa olevan  
sopimuksen  
hinta nousi  
merkittävästi.



Määräaikaisten  
sopimusten  
myynti  
lopetettiin.

3/22

Sähköverkon  
rakentamisen  
kustannukset  
nousivat



yli  
20 %

Media-  
yhteydenotot  
ja -näkyvyys  
kasvoivat.



Sähkö-  
polarisiksi



Valmistautuminen  
alueellisiin  
sähkökatkoihin



Astetta  
alemmas-  
kampanja



Sähkön käyttö  
väheni  
edelliseen  
vuoteen.  
verrattuna.

7 %

Sähköä säästettiin  
kotitalouksissa  
ja yrityksissä.



2,5 %

Sähkön myynti  
väheni verrattuna  
edelliseen vuoteen.

83 000  
21 000

Ennätysmäärä  
asiakas-  
yhteydenottoja:  
puhelia  
sähköpostia.



Liiketulos  
tappiollinen.



# Henkilöstö

Henkilöstöä oli kertomusvuoden lopussa määräaikaisten mukaan luettuna 61 (60), joista emoyhtiön palveluksessa oli 43 ja verkkoyhtiön palveluksessa 18. Konsernin koko henkilöstö on toimihenkilöitä.

Pitkäaikaisia palvelussuhteita on edelleen paljon. Vähintään 40 vuotta palveluksessa olleita oli vuoden 2022 lopussa kaksi. Suurin henkilöstöryhmä oli 11–20 vuotta palvelleet. Keskimääräinen palvelusaika konsernissa oli kertomusvuonna 15,2 (16,1) vuotta henkilöä kohden.

Konsernin vakinaisen henkilöstön keski-ikä 46,5 (47,8) laski edellisvuoteen verrattuna.

## Henkilöstön koulutus ja osaamisen kehittäminen

Koulutukseen käytettiin kertomusvuonna edellisvuotta enemmän aikaa hybridityöhön siirtymisen myötä. Sisäisistä koulutuksista merkittävimpiä olivat koko henkilöstölle kaksi kertaa vuodessa järjestettävät Tieto & Taito -päivät sekä työhyvinvointiin liittyvät koulutukset.

## Työyhteisön tukeminen ja kehittäminen

Vuoden 2022 lopussa laadittiin yhdessä henkilöstön edustajien kanssa lain edellyttämä työyhteisön kehittämissuunnitelma. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on laadittu vuosille 2022–2023.

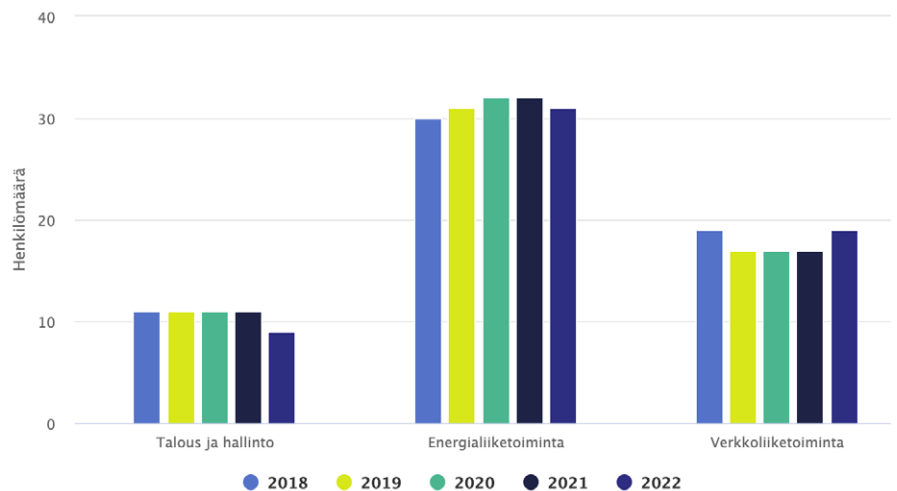
Henkilökunnalla on käytävissään useita työhyvinvointia tukevia henkilöstöetuja, mm. Smartum- ja hierontaetuja, vapaaehtoinen vapaa-ajan tapaturmavakuutus, laaja vapaaehtoinen työterveyshuolto, hammashuolto, henkilöstöruokala Elimäellä sekä lounasetu. Työnantaja muistaa henkilöstöään palvelusvuosipalkkioin sekä lahjalla merkkipäivinä ja henkilön jäädessä eläkkeelle.

Työnantaja myöntää vuosittain määrärahan, jonka käytöstä päättää työhyvinvointitoimikunta. Yleisimmät toimikunnan henkilöstölle tarjoamat edut ovat liikunta- ja kulttuurisetelit sekä hieronta.

Yhtiössä käydään vuosittain onnistumiskeskustelun nimeä kantava esihenkilön ja työntekijän välinen keskustelu, jonka teemat liittyvät strategiaan, arvoihin, omaan ja työyhteisön hyvinvointiin, toimenkuvan päivittämiseen, onnistumisiin ja osaamiseen. Keskustelun henki on tarkoitus pitää positiivisena ja energisoivana keskittyen edellä mainittuihin teemoihin.



Keskimääräinen henkilöstömäärä 2018–2022



### Sairauspoissaolojen määrä erittäin vähäinen

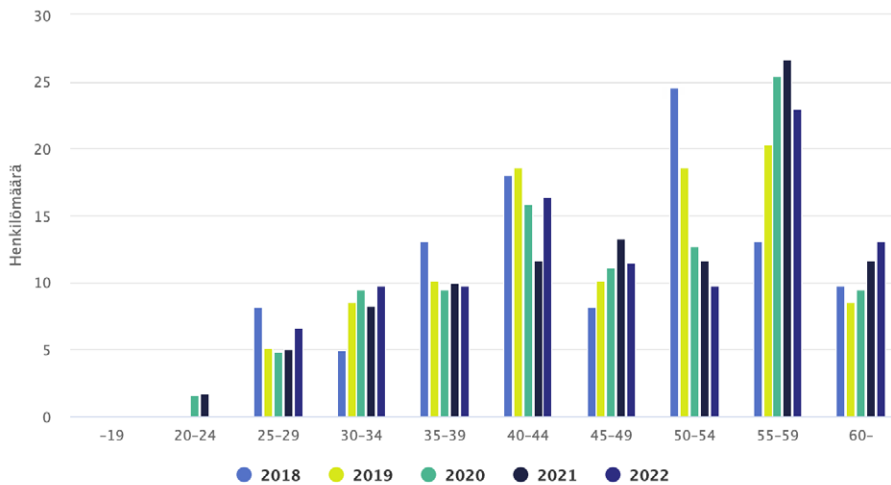
Sairauspoissaolojen määrä/hlö laski kertomusvuonna. Sairauspoissaolot olivat kertomusvuonna konsernissa yhteensä 1,4 (1,6) henkilötyövuotta.

Kertomusvuonna konsernissa sattui yksi työmatkatapaturma, joka aiheutti neljä sairauspoissaolopäivää. Edellisenä vuonna tapaturmia ei sattunut.

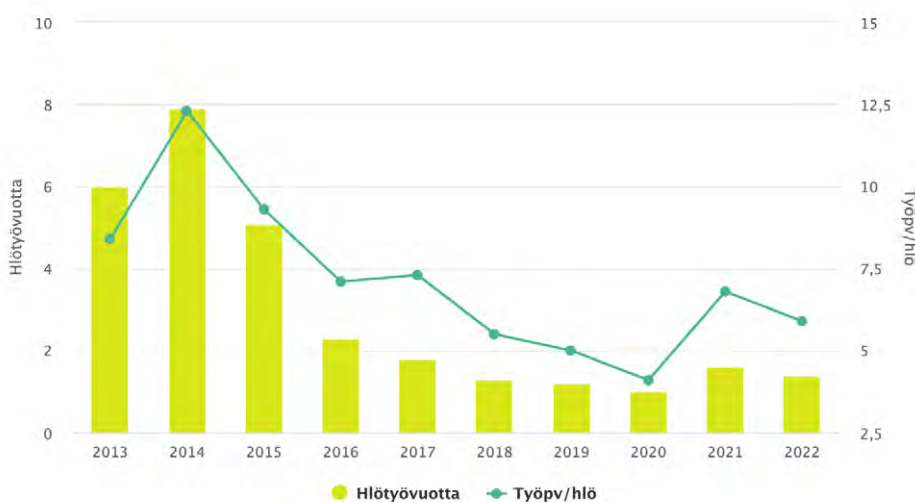
### Siirryimme hybridityömalliin

Toteutimme koronapandemian aikana 2020–2022 yhteensä kuusi henkilöstökyselyä, joissa keskityttiin henkilöstön mielialan ja työssä jaksamisen selvittämiseen. Kyselyissä myös kartoitettiin henkilöstön ajatuksia ja toiveita työntekeksen paikasta. Tammikuussa 2022 siirryimme noudattamaan mallia, jossa työntekijä voi halutessaan tehdä 60 prosenttia työajasta etätyötä.

Henkilöstön ikäjakauma 2018–2022



Sairauspoissaolot 2013–2022

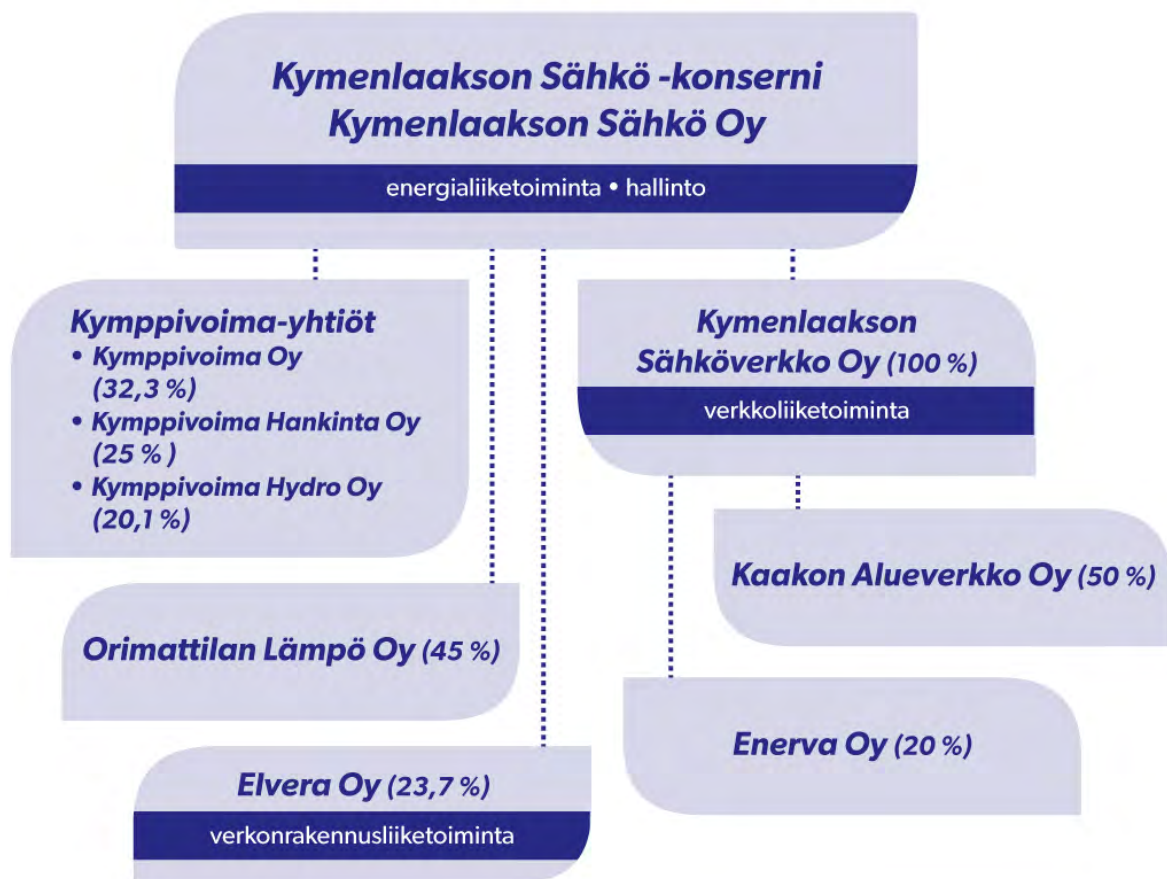


# Liiketoiminta

Kymenlaakson Sähkö on 10 kaupungin ja kunnan omistama energiakonserni ja kuuluu energiatoimialan merkittävien toimijoiden joukkoon Suomessa. Pääliiketoiminnot ovat sähköenergian tuotanto ja myynti sekä verkkotoiminta eli sähkönsiirto.

Sähkön tuotannosta ja myynnistä vastaa konsernissa Kymenlaakson Sähkö Oy. Kymenlaakson Sähköverkko Oy palvelee noin 105 000 asiakasta neljän maakunnan alueella. Se vastaa konsernin verkkoliiketoiminnasta eli sähköverkon suunnittelusta, rakennuttamisesta ja käytöstä. Kymenlaakson Sähkö Oy:llä on osuuksia Kymppivoima-yhtiöistä, Kaakon Alueverkko Oy:stä, Orimattilan Lämpö Oy:stä, Elvera Oy:stä sekä Enerva Oy:stä.

## Yhtiökokous • Hallitoneuvosto • Hallitus



## Energialiiketoiminta

Energialiiketoiminnan liikevaihto oli 150,3 (88,0) miljoonaa euroa ja tulos rahoituserien jälkeen -14,1 (-13,1) miljoonaa euroa. Suurimmat syyt heikkoon tulokseen olivat Olkiluoto 3 -laitoksen koekäyttöjakson useat keskeytykset sekä voimakkaasti vaihdelleen sähkömarkkinan negatiiviset vaikutukset sähkömyynnin kannattavuuteen.

Sähkön tukkumarkkinahinta Suomen hinta-alueella kasvoi 113 prosenttia vuoteen 2021 verrattuna. Vuoden keskihinta oli 154 €/MWh. Suomen hinta-alueen spot-hinta oli keskimäärin 18 €/MWh pörssin yleistä systeemihintaa korkeampi.

## Sähkön myynti

KSOY:n sähkön myynti laski 2,5 prosenttia edellisvuodesta. Sähköä myytiin 1 087 (1 115) miljoonaa kilowattituntia.

## Sähkön tuotanto

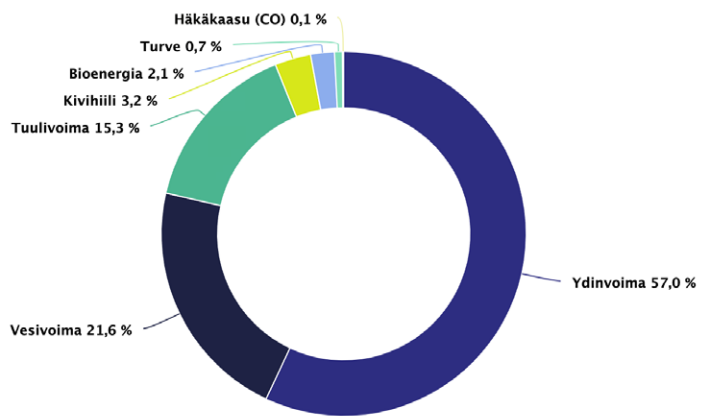
Sähköntuotanto yhtiön tuotanto-osuuksilla oli 450 (409) miljoonaa kilowattituntia.

## Datahub otettiin käyttöön helmikuussa

Valtakunnallinen Datahub-tietojärjestelmä otettiin käyttöön 21.2.2022. Käyttöönotto sujui KSOY:n osalta ongelmitta. Datahub keskittää yhteiseen järjestelmään tiedot noin 3,8 miljoonasta sähkön käyttöpaikasta, ja sen ylläpitäjänä toimii kantaverkkoyhtiö Fingrid Oy:n tytäryhtiö Fingrid Datahub Oy.



## Sähkön tuotannon energialähdejakauma 2022



## Talouden kehitys liiketoiminnoittain 2021–2022

	LIIKEVAIHTO		TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN	
	2022	2021	2022	2021
Energialiiketoiminta	150,3	88,0	-14,1	-13,1
Kymenlaakson Sähköverkko Oy	51,7	53,1	13,7	14,5

## Verkkoliiketoiminta

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n liikevaihto oli 51,7 (53,1) miljoonaa euroa ja liikevoitto 13,7 (14,5) miljoonaa euroa.

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n jakelualueella sähkön verkkopalvelun hinnat on pidetty samalla tasolla jo yli neljä vuotta, eikä siirtohintoja ole korotettu vuoden 2018 alun jälkeen.

Vuonna 2022 sähkön käyttö väheni jakelualueella noin seitsemän prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Sähkön käytön väheneminen johtui edellisvuotta lämpimämmästä talvesta, energiahinnan noususta sekä syksyllä käynnistetyistä valtakunnallisesta Astetta alemmas -sähkön säästökampanjasta.

### Toimitusvarmuusinvestointien vaikutus näkyy selvästi asiakkaiden sähköjakelun varmuudessa

Toimintavarmuutta parantavia investointeja jatkettiin vuonna 2022 yli 16 miljoonan euron vuosipanostuksella. Vuonna 2022 sähkökatkojen kesto asiakasta kohden väheni selvästi ja oli 1 tuntia 30 minuuttia (2 tuntia 17 minuuttia). Asiakkaistamme jo yli 65 prosenttia on toimitusvarman sähköverkon piirissä.

### Toimenpiteitämme toimitusvarmuuden parantamiseksi vuonna 2022:

- Uutta maakaapeliverkkoa otettiin vuoden aikana käyttöön noin 208 kilometriä. Keskijänniteverkkoa kaapeloitiin noin 96 kilometriä ja pienjänniteverk-

koa 112 kilometriä. Keskijänniteverkon kaapelointiaste oli vuoden 2022 lopussa 30,4 (28,6) prosenttia.

- Helikopterin avustuksella suoritettiin johtoalueelle ulottuvien reunapuiden oksintaa Haminassa, Virolahdella, Kotkan itäosissa ja Miehikkälässä.
- Osana verkon kunnossapitoa ja toimitusvarmuutta toteutettiin sähköverkon lentokuvausta Pyhtäällä (Heinlahti), Kotkassa, Haminassa, Virolahdella, Miehikkälässä sekä Kouvolan Sippolassa. Verkkoa kuvattiin noin 820 kilometriä.

Kymenlaakson Sähköverkko solmi vuoden 2022 lopussa elinkaarisopimuksen uuden sukupolven sähkömittareiden ja niiden luentajärjestelmän hankkimisesta ja ylläpidosta Aidon Oy:n kanssa. Sopimuksen kokonaisarvo on yhteensä yli 17 miljoonaa euroa.

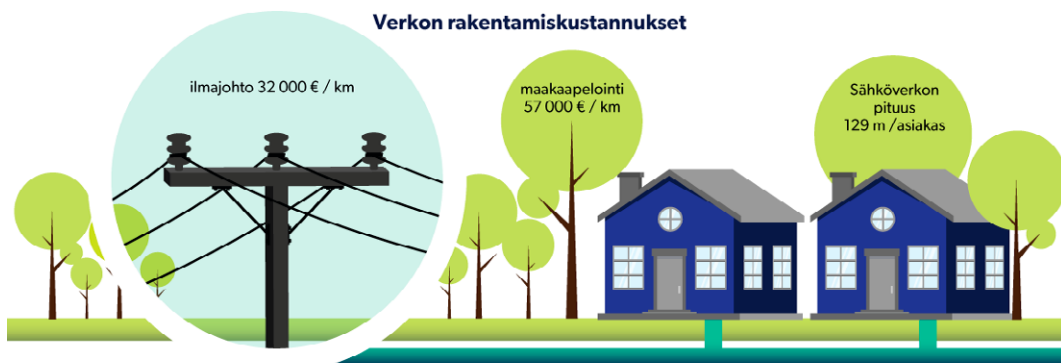
### Mahdolliseen sähköpulaan valmistauduttiin

Valmius- ja varautumissuunnitelmat päivitettiin sähköverkon suurhäiriöitä ja sähköpulatilanteita varten. Valmistauduimme mahdolliseen sähköpulatilanteeseen myös automatisoimalla sähköpulatilanteeseen liittyviä järjestelmätoimintoja sekä laatimalla sähköpulatilanteen viestintäperiaatteet tiedon jakamiseksi asiakkaille ja medialle.

[Asiakkaillemme perustimme verkkosivuston, josta löytyy tietoa sähköpulaista.](#)

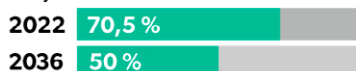
## Sähköverkkoinvestoinnit vuonna 2022 noin 16 miljoonaa euroa.

### Verkon rakentamiskustannukset

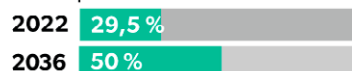


#### Koko sähköverkossa on tällä hetkellä

Ilmajohtoa 9 468 km



Maakaapelia 3 972 km



**Liittymämyynnissä painottui liittymien suurentaminen**  
 Uusien liittymien määrä väheni edellisvuoteen verrattuna, kun sekä omakotitalo- että loma-asuntoliittymiä tilattiin selvästi vuotta 2021 vähemmän. Liittymän suurentamisia toteutettiin sen sijaan yli 20 prosenttia

enemmän kuin vuonna 2021, mikä johtui pääasiassa taloyhtiöiden lämmitystapamuutoksista. Taloyhtiöt vaihtavat lämmitysjärjestelmiä öljystä ja maakaasusta lämpöpumppeihin ja varautuvat samalla sähköautojen latausasemiin.

### Asiakaspalvelulla erinomainen palvelutaso

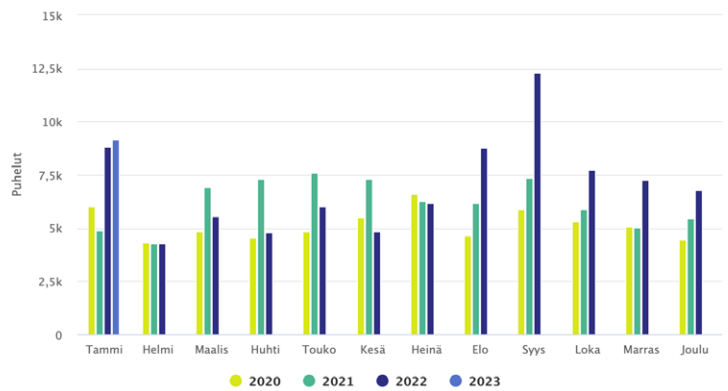
*Energiakriisin seurauksena yhteydenottojen määrä asiakaspalveluumme kasvoi ennätysmallisen paljon. Yhtiön asiakaspalvelu vastaanotti viime vuonna yli 83 000 puhelua ja yli 21 000 sähköpostia. Puheluiden määrä on kasvanut kahdessa vuodessa 34 prosenttia ja yhteydenotot sähköpostitse 62 prosenttia.*

*Vuonna 2022 suurin kuukausittainen puhelumäärä vastaanotettiin syyskuussa, kun Kymenlaakson Sähkö määrättiin toimitusvelvolliseksi sähkönmyyjäksi Haminan Sähköverkon alueelle Karhu Voima -yhtiön konkurssin vuoksi. Asiakaspalvelu ruuhkautui, ja asiakkaiden yhteydenottoja hoidettiin yli 12 000 kappaletta.*

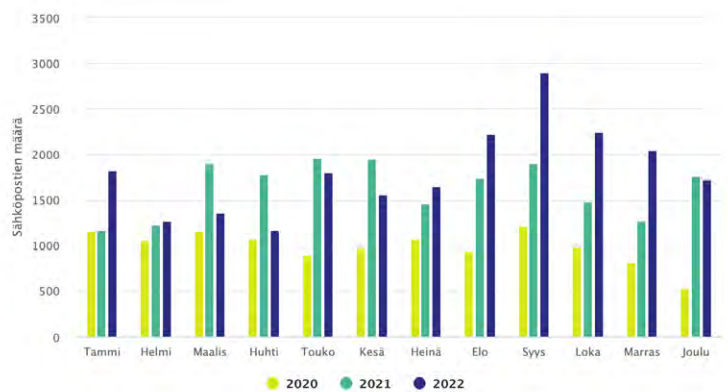
*Asiakaspalvelu onnistui kiireisessä ja paineisessa tilanteessa hyvin, kun sekä asiakastytyväisyys- että suosittelemittareille asetetut tavoitteet ylitettiin.*

*KSOY:n strategian mukaisesti haluamme tarjota asiakkaillemme parasta asiakaspalvelua energia-alalla. Asiakaspalvelun onnistumista seurataan monilla mittareilla. Asiakkaiden tyytyväisyys asiakaspalvelijoihin ja halu suositella yritystämme ovat mittareita, joita seuraamme erityisen tarkasti. Tavoitteet ylitettiin jälleen vuonna 2022.*

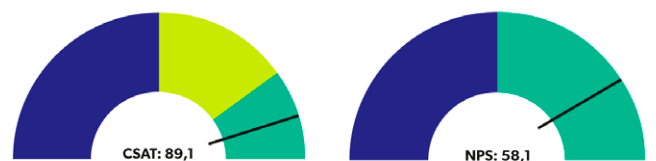
**Puhelumäärät 2020–2022**



**Sähköpostit 2020–2022**



**Asiakastytyväisyys KSOY:n asiakaspalveluun 2022**



CSAT mittaa tyytyväisyyttä asiakaspalvelijoihin. CSAT on erinomaisella tasolla, kun se ylittää 80 %.

NPS mittaa kuinka todennäköisesti asiakas suosittelee yritystä. NPS on erinomaisella tasolla, kun se ylittää 50 %.

# Vastuullisuus

## Kestäviä valintoja huomisen hyväksi

Ihmisten ja ympäristön hyvinvointi on meille tärkeää. Vastuullinen toiminta ja hyvä yrityskansalaisuus tarkoittavat meille valintoja ja tekoja.

Omalla toiminnallamme tuemme hyvinvointia ja elinvoimaisuutta alueellamme myös tulevan sukupolven hyväksi. Perustan hyvinvoinnille luo luotettava, kilpailukykyinen, ympäristöystävällinen ja vuorovaikutteinen energia.

### Luotettavaa energiaa

Toimintamme lähtökohta on turvallinen, kehittyvä ja häiriötön toiminta energia-ketjun kaikissa vaiheissa tuotannosta kulutukseen.

### Ympäristöystävällistä energiaa

Ympäristönäkökulma on mukana kaikessa toiminnassamme ja vaikuttaa keskeisesti työhömmä ja valintoihimme energiantuotannossa. Ympäristövaikutusten merkitys energia-alalla on suuri. Keskeinen kysymys on ilmastonmuutoksen hillitseminen investoimalla uusiutuvaan energiaan ja hiilineutraaliin tuotantoon.

### Kilpailukykyistä energiaa

Olemme sitoutuneet pitkäjänteiseen toimintaan, joka ulottuu seuraavaa kvartaalia pidemmälle ja toimii kaikkien sidosryhmiemme parhaaksi. Terveellä liiketoiminnalla voimme varmistaa toiminnan jatkuvuuden, luotettavan energiantoimituksen ja merkittävän tuoton omistajakunnille.

### Vuorovaikutteista energiaa

Sosiaalisen vastuun keskiössä ovat ihmiset. Vastuullisessa sidosryhmyssä on tärkeää tunnistaa keskeisten ryhmien odotukset ja tarpeet. Meille tärkeitä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö ja omistajat sekä viranomaiset, päättäjät ja järjestöt.

## Luotettavaa energiaa ja vastuullista verkon kehittämistä

### Asiakkaat ja sidosryhmät pääsivät mukaan sähköverkon kehittämistyöhön

Sähköverkkomme ulottuu neljän maakunnan alueelle: Kymenlaaksoon, Uudellemaalle, Päijät-Hämeeseen ja Etelä-Karjalaan, ja tavoitteenamme on turvata häiriötön sähkönjakelu vuoden jokaisena päivänä. Sähköverkon kehittäminen, rakentaminen ja ylläpito perustuvat tarkasti harkittuun kehittämissuunnitelmaan, mikä on laajin verkkoyhtiön toimintaa ohjaava asiakirja.

Uusin sähkömarkkinalain päivitys mahdollistaa sähköverkkoyhtiöille aiempaa kattavamman tarkastelun jakeluverkkoalueensa kehittämiseen. Asiakkaat ja sidosryhmät pääsivät kommentoimaan kehittämissuunnitelman luonnosta ensimmäisen kerran vuonna 2022.

Lakiuudistuksen myötä verkon kehittämissuunnitelmat ulottuvat entistä laajemmille tasoille. Suunnittelussa huomioidaan tarkemmin mm. alueen väestöennusteet ja sähkönkäyttöön tulevat mahdolliset muutokset. Investoinneissa käytetty tekniikka ja ratkaisut sekä niiden taloudellisuus perustellaan tarkasti.

Näiden tulee vastata toimitusvarmuudelle asetettuja tavoitteita, ja verkon tulee vastata sähkönkäyttäjän vaatimuksia mahdollisimman pitkälle tulevaisuuteen.

Kehittämissuunnitelman toteutuksessa kuultiin ensimmäisen kerran tarkemmin myös asiakkaita ja sidosryhmiä. Kuuleminen tuo läpinäkyvyyttä verkkoyhtiön toimintaan ja parantaa yhtiön ja asiakkaiden välistä vuoropuhelua. Kymenlaakson Sähköverkolla luotiin kehittämissuunnitelman asiakaskuulemista varten oma verkkosivu, joka oli avoinna kommentointia varten noin kuukauden ajan. Kommentit analysoitiin, ja kehittämissuunnitelma toimitettiin Energiavirastolle kesäkuussa 2022. [Kehittämissuunnitelmaan voi tutustua verkkosivuillamme.](#)

### Tutkimus- ja kehityshankkeista haetaan uusia toimintatapoja operatiiviseen toimintaan

Kymenlaakson Sähköverkko Oy toteuttaa tutkimus- ja kehityshankkeita yhdessä kumppaneidensa kanssa. Hankkeiden avulla kehitämme uusia toimintatapoja, pilotoimme uutta tekniikkaa sekä tarkastelemme tulevaisuuden muutoksia, jotta voimme vastata asiakkaiden tarpeisiin. Teemme tutkimus- ja kehityshankkeita yhteistyössä yliopistojen, tutkimuslaitosten, laitevalmistajien ja muiden verkkoyhtiöiden kanssa.





## Olimme 2022 mukana rahoittamassa ja ohjaamassa seuraavia hankkeita:

### Joustava ja toimintavarma sähkönjakeluverkko

Hankkeen vetovastuussa oli LUT-yliopisto, ja hanke toteutettiin yhteistyössä Järvi-Suomen Energia Oy:n, Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n, PKS Sähkösiirto Oy:n ja Savon Voima Verkko Oy:n kanssa. Hanke käynnistyi 2019 ja valmistui vuoden 2022 alkupuolella. Hankkeen osakokonaisuudet keskityivät seuraaviin aiheisiin:

- joustoresurssikapasiteetin ja kapasiteettiin vaikuttavien tekijöiden kartoitus,
- toimitusvarmuuden tavoittelemiseen tähtäävien verkkoinvestointien tarkastelu verkon tehokkaan operoinnin näkökulmasta,
- joustavan verkon käyttötoiminnan vaikuttamismahdollisuuksien analysointi verkon saneerausratkaisuihin,
- verkkoliiketoiminnan muuttuva sääntely ja
- keskeisimpien tunnistettujen muutostekijöiden vaikutusten kokonaisvaltainen arviointi.

[Hankkeen raportit löytyvät LUT:n hankesivulta.](#)

### Laaja-alaisen aurinkosähkön yleistymisen huomioivat sähköverkon mitoitusperiaatteet

Hanke toteutettiin vuoden 2022 aikana LUT-yliopiston ja Tampereen yliopiston toimesta, ja hankkeen rahoituksessa olivat mukana Sähkötutkimuspooli, Sähkötökniiikan ja energiatehokkuuden edistämiskeskus STEK ry, Kymenlaakson Sähköverkko Oy, Elenia Verkko Oyj, Tampereen Sähköverkko Oy, Trimble Solutions Oy ja Lammaisten Energia Oy. Tutkimushankkeessa selvitettiin, miten nykyiset aurinkosähkön huomioivat sähköverkon mitoitusperiaatteet soveltuvat sekä yksittäisten suurten että laajasti yleistyvien kotitalouskokuoluokan aurinkosähkötjärjestelmien liittämiseen ja miten toimintaperiaatteita tulisi kehittää.

[Hankkeen loppuraportti on julkaistu LUT:n avoimessa julkaisuarkistossa.](#)

### Joustojen hyödyntäminen verkkotoiminnan kehittämisessä

Hankkeen vetovastuussa on Tampereen yliopisto, ja hanke toteutetaan yhteistyössä Järvi-Suomen Energia Oy:n, Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n, PKS Sähkösiirto Oy:n ja Savon Voima Verkko Oy:n kanssa. Hankkeessa tarkastellaan verkkoyhtiön mahdollisuuksia hyödyntää joustoja niin mahdollisten joustokohteiden kuin valvontamenetelmien kannalta. Hanke on käynnistetty vuoden 2022 loppupuolella, ja sen on tarkoitus valmistua vuoden 2023 aikana.

## Kilpailukykyistä energiaa

### Sähkön hintakilpailukykyä turvataan suojauksilla

Hinnaltaan kilpailukykyinen energia on keino, jonka avulla varmistamme elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä ja kuluttaja-asiakkaiden jokapäiväistä sujuvaa arkea.

Sähkön hintariskejä vastaan suojaudutaan tekeillä sähköjohdannais sopimuksia sekä myynnin että tuotannon osalta. Yhtiössä on salkunhallinnan riskikäsikirja, jonka mukaisesti suojaustoimenpiteet toteutetaan.

Toiminnan riskit ja epävarmuustekijät hallitaan noudattamalla yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintajärjestelmää ja riskienhallintapolitiikkaa.

### Arvoa omistajille ja yhteiskunnalle

Tavoitteenamme on tuottaa arvoa kaikille sidosryhmillemme. Tuotamme omistajille ja yhteiskunnalle taloudellista arvoa mm. verojen ja osinkojen muodossa. Vuodelta 2022 tilitettävää arvonlisäveroa kertyi 0,4 miljoonaa euroa ja tilitettävää sähköveroa 24,1 miljoonaa euroa.

Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle 2,8 miljoo-

nan euron osingon jakamista eli 16,90 (16,90) euroa osakkeelta.

### Asiakkaille ja henkilöstölle

Kannattava ja menestyvä yhtiö on turvallinen kumppani. Taloudellinen vakaus turvaa toimintamme ja sen kehittämisen. Meillä on vastuullinen rooli yhteiskunnassa välttämättömän hyödykkeen, sähkön, tuottajana sekä vastuu yli 100 000 asiakkaastamme, joille mahdollistamme sähkön häiriötöntä toimitusta ja saatavuutta kilpailukykyiseen hintaan.

Kannattava toiminta mahdollistaa välttämättömät investoinnit, joiden avulla täytämme meille asetetut vaatimukset ja varaudumme tulevaisuuden tarpeisiin sekä uudenlaisiin energiaratkaisuihin.

### Ympäristöystävällistä energiaa

#### Kohti hiilivapaata tuotantoa

Strateginen siirtyminen fossiilisiin polttoaineisiin perustuvasta sähköntuotannosta kohti hiilineutraalia tuotantoa on lähes loppusuoralla. Vuoden 2022 tunnuslukujen mukaan hiilineutraali tuotantomme on nyt 96 prosenttia. Olemme mukana useissa rakenteilla olevissa tuulivoimahankkeissa, ja kun Olkiluoto 3 -laitoksen kaupallinen käyttö vakiintuu, on tuotantomme jo lähes täysin hiilineutraalia.

Energiateollisuuden sähkötilastojen mukaan suomalaisen tuulivoiman tuotanto kasvoi viime vuonna 41 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Vuonna 2022 Suomen sähkönkulutuksesta katettiin tuulivoimalla 14,1 prosenttia. Kertomusvuoden aikana

rakennettiin ennätysmäärä tuulivoimaloita (2 430 MW, 437 kpl), joiden tuotanto tulee näkymään suurelta osin vasta vuoden 2023 tuulivoimatuotannon määrässä. Rakenteilla olevien tuulivoimahankkeiden perusteella tiedetään, että vuoteen 2028 mennessä tuulivoima kattaa vähintään 28 prosenttia Suomen sähkönkulutuksesta. (Lähde: Tuulivoimayhdistys 12.1.2023)

KSOY on mukana Suomen suurimman tuulivoimatuotannon toteuttamisessa Lestijärvellä. Valmistuttuaan tuulipuiston vuosittainen energiantuotanto on yli 1,3 terawattituntia, joka vastaa noin 280 000 kotitalouden vuosittaista sähkönkulutusta (5 000 kWh/kotitalous). Lestijärven tuulipuiston valmistumisen jälkeen tuulivoiman osuus Kymenlaakson Sähkön koko sähköntuotannosta on noin 30 prosenttia. Puiston arvioidaan valmistuvan vuoden 2024 loppuun mennessä ja aloittavan toimintansa vuoden 2025 alussa.

Tällä hetkellä tuulivoimakohteemme tuottavat sähköä noin 70–80 miljoonaa kilowattituntia vuodessa.

#### Pientuotannon suosio kovassa kasvussa

Kymenlaakson Sähköverkon verkkoon on liitetty jo yli 2 200 aurinkosähköjärjestelmää, joiden kokonaisteho on 17,6 MW. Sähköä ostetaan myös yli 1 900 pientuotajalta. Uusia aurinkosähkökohteita liitettiin verkkoon vuonna 2022 yhteensä 792 (268).

Huhtikuussa 2022 otimme käyttöön pientuotannon netotuspalvelun niiden asiakkaiden osalta, jotka sekä ostavat että myyvät sähköenergiaa. Tuntikohtainen netotus tarkoittaa, että yhdellä tunnilla voi olla vain sähkön ostoa tai myyntiä. Käytännössä pientuotannon netotus koskee lähinnä aurinkosähkön tuottajia.



**Sähkön säästämisestä kehittyi yhteiskunnallinen ilmiö**

Sähkön säästämisestä tuli vuoden 2022 aikana jopa yhteiskunnallinen ilmiö. Lokakuussa 2022 käynnistynyt valtakunnallinen Astetta alemmas -kampanja ja keskustelu mahdollisesta sähkölupasta yhdistettynä korkeaan sähköhintaan saivat suomalaiset säästämään sähköä ennätysellisen paljon. KSOY:n alueella säästöä syntyi jopa valtakunnallista tasoa enemmän.

Kuukausi	Kulutus (MWh)	Muutos verrattuna 2021 /2022 vastaavaan ajankohtaan (MWh)	Muutos verrattuna 2021 /2022 vastaavaan ajankohtaan (%)
lokakuu 2022	91 142	-10 100	-10
marraskuu 2022	109 154	-13 271	-11
joulukuu 2022	132 136	-37 538	-22
tammikuu 2023	130 644	-25 164	-16

Kuukausi	Keskilämpötila 2021	Keskilämpötila 2022/2023
lokakuu 2022	7,0 °C	6,5 °C
marraskuu 2022	0,6 °C	0,9 °C
joulukuu 2022	-8,9 °C	-4,1 °C
tammikuu 2023	-5,2 °C	-5,1 °C

Valtakunnallinen energiansäästöviikko muuttui kertomusvuonna Astetta alemmas -kampanjan aloitukseksi. KSOY oli aktiivisesti mukana kampanjassa alusta lähtien ja osallistui kampanjaan sekä kampanjakummuna että jakamalla kampanjan sisältöä omissa viestinkanavissa asiakkailleen. Omina energiansäästö-kampanjatekoina julkaisimme mm. energiansäästöön painottuvan verkkolehden lokakuussa sekä useita energiansäästöön painottuvia uutiskirjeitä.

Lahjoitimme jälleen alueemme koulujen tokaluokkalaisille energia-aiheista opetusmateriaalia. Valmiin materiaalin, pelien ja leikkien avulla on helppo ottaa haltuun perustiedot energiasta, sen tuotannosta sekä järkevästä käytöstä ja säästämisestä. Oppilaiden paketteja lahjoitettiin kertomusvuonna yli 450 kappaletta.

**KSOY toteutti merkittävän oman energiatehokkuusinvestoinnin**

Kymenlaakson Sähkö on mukana energiatehokkuus-sopimuskaudella 2017–2025. Energiatehokkuus-sopimukset ovat tärkeä osa Suomen energia- ja ilmastostrategiaa ja edistävät energian tehokasta käyttöä Suomessa. Sopimus velvoittaa energiankäytön tehostamiseen vapaaehtoisesti kehittämällä innovatiivisia uusia energiapalveluita ja energiatehokkuustoimia asiakkaille.

Energiankäyttöä on tehostettava myös omassa toiminnassa, energian jakelussa ja tuotannossa. Tavoitteena on vähintään kuuden prosentin tehostaminen vuoteen 2025 mennessä vuoden 2016 energiankäyttöön verrattuna. Vastuullinen ja tehokas energiankäyttö vähentää ilmastonmuutosta aiheuttavia hiilidioksidipäästöjä.

KSOY toteutti kertomusvuonna merkittävän oman energiatehokkuusinvestoinnin, kun Elimäen toimipaikassa luovuttiin kiinteistön lämmittämisestä fossiilisilla polttoaineilla. Maakaasulämmityksestä siirryttiin ilmavesilämpöpumppeihin.

Olimme edelleen mukana rahoittamassa puolueettoman energianeuvojan toimintaa Kymenlaaksossa, ja osallistuimme lisäksi Päijät-Hämeen ilmastotyöryhmän toimintaan. Asiakaspalvelumme hoitaa energianeuvontaa osana päivittäistä toimintaa.



## Luotettavaa kumppanuutta

### Urakoitsijapäivät 2022

Järjestämme sähköalan urakoitsijakumppaneillemme kehitys- ja verkostoitumispäivän kahden vuoden välein. Tapahtuma toteutettiin lokakuussa 2022 Kotkassa. Ohjelma oli monipuolinen ja ajankohtaisiin aiheisiin keskittyvä. Tilaisuudessa puhuivat mm. professori Jukka Lassila LUT-yliopistosta aiheenaan energiamuros sekä asiantuntija Juhani Vallin Kiwa Inspecta Oy:stä aiheenaan aurinkosähkö ja sähköautojen lataus. Lisäksi osallistujat saivat hyvän tietopaketin Kymenlaakson Sähkön ja Sähköverkon ajankohtaisista kuulumisista.



**Urheilu- ja kulttuuristipendejä jaettiin 17. kerran** KSOY jakoi marraskuussa 2022 stipendejä sitoutuneille ja tavoitteellisille nuorille urheilijoille. Stipendien tarkoituksena on kannustaa nuoria harrastajia eteenpäin ja menestykseen lajinsa parissa. Hakemuksia vastaanotettiin noin 80 kappaletta. Vuonna 2022 kaikki stipendit myönnettiin yksilölajien harrastajille, koska KSOY ei muilla tavoin tue tai sponsoroi näiden lajien yksilöharrastajia. Stipendin arvo on saajalle 800 euroa.



Kuva:  
Jukka Pätynen/Koirakuvat

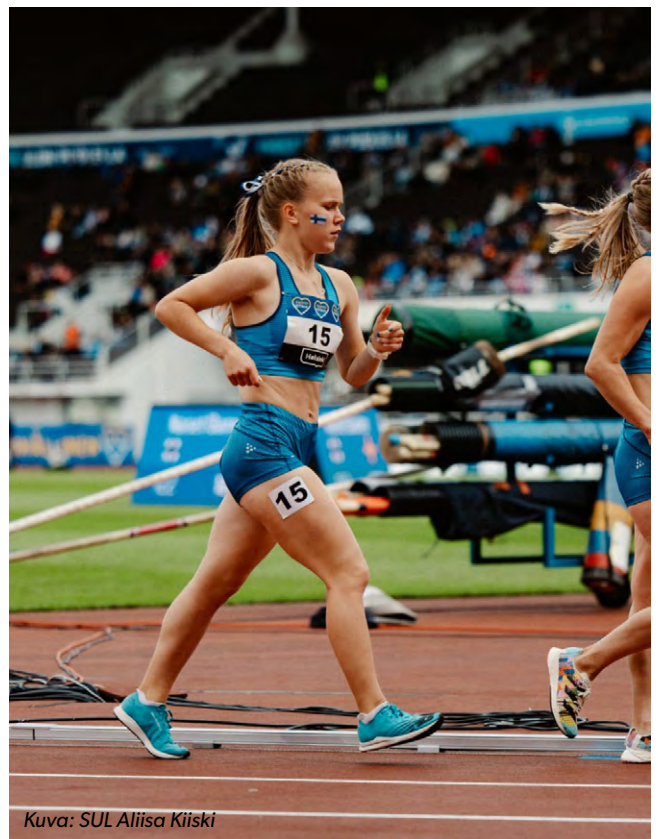
### • Niko Mäkeläinen, Kouvola

Niko Mäkeläinen harrastaa agilitya kahden koiransa kanssa. Niko kertoo, että aikoo käyttää stipendin treenaamisen kehittämiseen. ”Olen sopinut agilitykouluttaja ja -tuomari Marko Mäkelän kanssa koko talvikauden kestävästä valmennusyhteistyöstä. Valmennuksen ja menestymisen seuraava tavoite on ensi vuoden elokuun SM-kilpailuissa Jyväskylässä.”

### • Aliisa Kiiski, Kotka

”Olen käyttänyt osan stipendirahoista talven maajoukkueleiriin Gran Canarialla, jossa treenasimme pari viikkoa hyvissä, lämpimissä olosuhteissa. Hainkin stipendiä juuri maajoukkueleirin ja kisamatkojen kustannuksiin. Kesän 2023 kilpailukausi alkaa huhtikuussa. Kesän tavoitteena on nuorten EM-kilpailut Israelissa sekä omien ennätysten parantaminen ja SM-kilpailuissa menestyminen.”

[Lisää stipenditarinoita verkkosivuillamme.](#)



Kuva: SUL Aliisa Kiiski

### **Joululahjoitus hyväntekeväisyyteen**

KSOY:n henkilöstö tekee perinteisesti päätöksen vuositteisesta joululahjoituksen kohteesta. Vuonna 2022 kohteeksi valikoitui viiden eri hyväntekeväisyyskohteen joukosta Hyvä joulumieli -kampanja, joka ilahduttaa vähävaraisia lapsiperheitä ruokalahjakorteilla. Lahjoitussumma oli 1 000 euroa.

Keräyksen järjestävät Mannerheimin Lastensuojeluliitto ja Suomen Punainen Risti yhteistyössä Ylen kanssa. Keräys toteutettiin vuonna 2022 jo 26:nnen kerran.

### **Verkostoitumista ja yhteistyötä toimikunnissa ja ohjaus- ja työryhmissä**

Asiantuntijamme toimivat aktiivisesti monissa alueellisissa ja valtakunnallisissa toimikunnissa sekä ohjaus- ja työryhmissä, joiden tavoitteena on energia-alan kehittäminen kestäväällä ja kannattavalla tavalla.

Yhteisenä tavoitteena on toiminta- ja investointiympäristön rakentaminen vakaaksi, ennakoitavaksi ja turvalliseksi.



# Strategia ja arvot

## Strategia

KSOY:n strategiaa päivitettiin syksyllä 2022.



**Verkkomme** mahdollistaa tehokkaan ja hiilivapaan energiajärjestelmän kehittymisen. Älykäs verkko toimii uusien energiaratkaisujen alustana asiakkaillemme. Verkon toimitusvarmuus on erinomaisella tasolla.



### Olemme myös tulevaisuuden sähköntuottaja

Tuotamme sähköä hiilivapaasti, ja kasvamme merkittäväksi uusiutuvan sähkön tuottajaksi. Perinteisten tuotantohankkeiden rinnalla osallistumme uusia teknologioita soveltaviin hankkeisiin.



### Meiltä asiakkaamme saavat erinomaista asiakaspalvelua

Tarjoamme asiakkaille laadukasta palvelua. Asiakassuhteemme ovat monipuolisia ja vuorovaikutteisia. Nykyaikaisissa palvelukanavissa asiointi on sujuvaa ajasta ja paikasta riippumatta.



### Olemme osaamisen kehittäjä ja toiminnan uudistaja

Olemme kehittyvä ja uudistumiskykyinen yhtiö. Henkilöstömme on osaavaa, innostunutta ja motivoitunutta. Työyhteisömme on nykyaikainen, ja työskentelytapamme ovat joustavia. Meillä on ammattitaitoinen ja tehokas kumppaniverkosto. Toimintamme on vastuullista, läpinäkyvää ja kannattavaa, josta sekä asiakkaat, henkilöstö että omistajat hyötyvät.

## Arvomme

### Hyvin palveltu asiakas

- Arvostamme asiakkaitamme.
- Tuotamme hyötyä ja hyvinvointia.
- Pidämme lupaukset.

### Yhteistyöstä voimaa

- Onnistumme yhdessä.
- Tuemme toisiamme.
- Välitämme toisistamme.
- Pidämme lupauksemme.

### Avoimuutta arkeen

- Kommunikoimme avoimesti.
- Kuuntelemme jokaista.
- Toimimme oikeudenmukaisesti.

### Uudistamalla parempiin tuloksiin

- Toimimme tavoitteellisesti.
- Arvostamme hyvää työtä.
- Kehitämme itseämme.
- Olemme joustavia.

---

# Hallinnointi

Kymenlaakson Sähkö -konsernin toiminta, päätöksenteko ja hallinto perustuu Suomen lakeihin ja säädöksiin, yhtiön yhtiöjärjestykseen sekä omistajakuntien keskenään solmimaan osakassopimukseen. Yhtiön hallinnointikoodi (Corporate Governance) on päivitetty vuonna 2017.

Konsernin toiminnasta vastaavat osakeyhtiölain mukaisella tavalla Kymenlaakson Sähkön hallintoneuvosto ja hallitus. Yhtiön määräysvalta ja hallinto on jaettu hallintoneuvoston ja hallituksen sekä toimitusjohtajan kesken.

Kymenlaakson Sähkö Oy:n tytäryhtiön Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n hallitus muodostuu emoyhtiön nimeämistä henkilöistä. Konsernin hallinnossa noudatetaan sähkömarkkinalain eriyttämisvelvollisuutta koskevia vaatimuksia.

Konserniohje määrittelee puitteet konsernin tytäryhtiöiden omistajaohjaukselle. Ohjetta noudatetaan konserniin kuuluvissa tytäryhtiöissä, ellei niitä koskeva vasta lainsäädännöstä muuta johdu.

## Yhtiökokous

Yhtiökokous käyttää ylintä päätösvaltaa. Sen tehtäviin kuuluvat osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä määrätyt tehtävät. Se valitsee sekä hallituksen että hallintoneuvoston jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Osakkeenomistajalla on yhtiökokouksessa yksi ääni kutakin omistamaansa osaketta kohti. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä yhtiön kotipaikkakunnalla.

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa hallintoa sekä antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausunto tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään kahdeksan ja enintään 24 jäsentä. Omistajakuntien välisen osakassopimuksen mukaisesti hallintoneuvostoon valitaan yksi jäsen kustakin sopimuksessa mukana olevasta kunnasta. Lisäksi hallintoneuvostoon valitaan kaksi henkilöstön edustajaa ja heille varahenkilöt. Hallintoneuvosto kokoontuu keskimäärin kaksi kertaa vuodessa.

## Hallitus

Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan. Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän jäsentä. Osakassopimuksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan sopimusosapuolten suhteellisiin omistusosuuksiin perustuen. Hallitus kokoontuu säännöllisin väliajoin noin 8–10 kertaa toimikauden aikana hallituksen etukäteen vahvistaman aikataulun mukaisesti ja lisäksi aina tarvittaessa.

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön liiketoimintaa ja vastaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta lakien, säädösten ja hallituksen antamien valtuuksien ja ohjeiden mukaisesti.

## Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi Kymenlaakson Sähkö Oy:n liiketoimintajohtaja ja talousjohtaja sekä tytäryhtiö Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n toimitusjohtaja. Laajennettuun johtoryhmään kuuluvat lisäksi Kymenlaakson Sähkö Oy:n kehityspäällikkö ja viestintäpäällikkö.

# Hallitus



## **Jan D. Oker-Blom** hallituksen puheenjohtaja, Loviisa

Koulutus: VTM, MBA

Syntymävuosi: 1975

Nykyinen työtehtävä: kaupunginjohtaja, Loviisa  
Keskeiset luottamustehtävät: Länsi-Kymen Osuuspankin hallintoneuvoston jäsen, Itä-Uudenmaan kauppakamarin hallituksen jäsen, Helsingin yliopiston Alumniyhdistyksen valtuuskunnan jäsen, Kuntaliiton kuntajohtajaverkoston Ryhmä 44:n jäsen, Nätverket för svensk- och tvåspråkiga kommuner varapuheenjohtaja, Uniq Works Oy:n ja Oy Oker-Blom Ab:n hallituksen puheenjohtaja

## **Manu Huuhilo** hallituksen varapuheenjohtaja, Kouvola

Koulutus: ammatillinen koulutus, HHJ-tutkinto

Syntymävuosi: 1988

Nykyinen työtehtävä: työmaapäällikkö, Destia Rail Oy  
Keskeiset luottamustehtävät: Kouvolan kaupunginvaltuuston jäsen, Liikunta- ja kulttuurilautakunnan jäsen, Anjala-Inkeröisten työväenyhdistys ry:n varapuheenjohtaja, Pohjois-Kymen musiikkiopiston hallituksen jäsen (PKMO), Kymenlaakson Opiston hallituksen jäsen (KYME)

## **Kim Jordas** hallituksen jäsen, Lapinjärvi

Koulutus: ylioppilas, HHJ-koulutus

Syntymävuosi: 1959

Nykyinen työtehtävä: toimitusjohtaja, Suomen Ammattikalastajaliitto SAKL r.y.  
Keskeiset luottamustehtävät: Lapinjärven kunnanhallituksen puheenjohtaja ja kunnanvaltuuston jäsen, Uudenmaan liiton maakuntavaltuuston jäsen, Pro Kala ry:n hallituksen puheenjohtaja

## **Tero Jäppinen** hallituksen jäsen, Orimattila

Koulutus: IAD Project Management

Syntymävuosi: 1964

Nykyinen työtehtävä: huoltopäällikkö  
Keskeiset luottamustehtävät: Orimattilan kaupunginvaltuuston varavaltuutettu, Cadillac Club of Finland Vice President

## **Mika Lampola** hallituksen jäsen, Hollola

Koulutus: insinööri AMK, sähkövoimatekniikka, HHJ-koulutus

Syntymävuosi: 1971

Nykyinen työtehtävä: sähköautomaatioinsinööri, Metsä Fibre  
Keskeiset luottamustehtävät: Hollolan kunnanvaltuuston jäsen, pankin hallintohenkilö, mukana monissa eri kansalaisjärjestöissä

## **Vesa Palmgren** hallituksen jäsen, Hamina

Koulutus: insinööri

Syntymävuosi: 1966

Nykyinen työtehtävä: järjestelmäasiantuntija, Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtori  
Keskeiset luottamustehtävät: Haminan kaupungin lupavaliokunnan varajäsen ja kilpailukykyvaliokunnan varajäsen

## **Veli-Matti Pulli** hallituksen jäsen, Virolahti

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Syntymävuosi: 1973

Nykyinen työtehtävä: kunnanjohtaja Virolahti 20.2.2023 asti  
Keskeiset luottamustehtävät: ei tiedossa



# Hallintoneuvosto

**Elmeri Nieminen**

puheenjohtaja, Myrskylä

**Tero Nieminen**

varapuheenjohtaja, Orimattila

**Jarkko Harjumaaskola**

jäsen, Hamina

**Markus Kalliokivi**

jäsen, Pukkila

**Päivi Lempiö**

jäsen, Lapinjärvi

**Tom Liljestrand**

jäsen, Loviisa

**Katriina Ovaska**

jäsen, Luumäki

**Päivi Rahkonen**

jäsen, Hollola

**Sisko Ukkola-Paronen**

jäsen, Virolahti

**Hannu-Matti Vertanen**

jäsen, Kouvola

**Kirsi Laurikainen**

henkilöstöedustaja

**Pia Hietanen**

henkilöstöedustaja

# Johtoryhmä

**Aku Pyymäki, toimitusjohtaja****Kymenlaakson Sähkö Oy**

Koulutus: DI

Syntymävuosi: 1965

Edustukset: seuraavien yhtiöiden hallituksessa: Elvera Oy, Kymppivoima Oy (pj), Kymppivoima Hankinta Oy, Kymppivoima Hydro Oy, Orimattilan Lämpö Oy (vpj.), jäsen Energiateollisuus ry:n vaalivaliokunnassa

**Otto Heikkinen, talousjohtaja****Kymenlaakson Sähkö Oy**

Koulutus: KTM

Syntymävuosi: 1974

Edustukset: Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n hallituksen pj

**Olli Laitinen, energialiiketoiminnan johtaja****Kymenlaakson Sähkö Oy**

Koulutus: DI

Syntymävuosi: 1978

Edustukset: Orimattilan Lämpö Oy:n hallituksen jäsen

**Jouni Pylvänäinen, toimitusjohtaja****Kymenlaakson Sähköverkko Oy**

Koulutus: tekniikan tohtori, DI

Syntymävuosi: 1978

Edustukset: Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n hallituksen jäsen, Kaakon Alueverkko Oy:n hallituksen vpj, Enerva Oy:n hallituksen jäsen, Energiateollisuus ry:n verkkovaliokunnan puheenjohtaja, Kymenlaakson kauppamarin Teollisuuden alan valiokunta, Fingrid Oy:n neuvottelukunnan jäsen

# Hallituksen toimintakertomus



# Hallituksen toimintakertomus 2022

## Toimintaympäristö

Suomessa käytettiin vuonna 2022 sähköä 82 (87) TWh, mikä on 6 prosenttia vähemmän kuin edellisellä vuonna. Sähkön kulutuksesta katettiin tuonnilla 15 (20) prosenttia ja Suomen omalla tuotannolla 85 (80) prosenttia. Kuluneen vuoden keskilämpötila oli asteen verran tavanomaista lämpimämpi.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa ja sen seurauksena alkanut energiakriisi Euroopassa muuttivat toimintaympäristöämme perusteellisesti. Energiaomavaraisuuden kasvattaminen ja Venäjän energiantuonnista irtautuminen nousivat kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteiden ohella keskeisiksi energiapolitiikan tavoitteiksi Euroopassa. Energiakriisi johti merkittäviin kotitalouksille ja yrityksille suunnattuihin tukitoimiin, joiden kokonaismäärä oli EU-tasolla yli 600 miljardia euroa.

Maakaasun toimituksen rajoittaminen Venäjältä nosti maakaasun ja sähkön hintoja voimakkaasti koko Euroopassa. Maakaasun ja sähkön tuonti Venäjältä Suomeen päättyi toukokuussa. Suomen hinta-alueella spot-markkinahinta nousi 113 prosenttia vuoteen 2021 verrattuna. Vuoden keskihinta oli 154 €/MWh. Ennätysellisen korkean hinnan taustalla oli etenkin Venäjän hyökkäys Ukrainaan, joka mm. leikkasi sähkön ja maakaasun tuonnin Venäjältä historiallisen alas. Lisäksi polttoaineiden hinnat olivat erittäin korkeita.

Sähkön tukku- ja vähittäismarkkinahintojen nousua erittäin korkealle tasolle Suomen hallitus päätti syyskuussa kotitalouksille suunnatuista tukitoimista, joilla tuetaan korkeista sähkön hinnoista kärsiviä kotitalouksia yli 800 miljoonalla eurolla. Joulukuussa hallitus ilmoitti uusista valmistelussa olevista tukitoimista, jotka kohdistuisivat neljän talvikuukauden sähkölaskuihin.

Energiahyödykkeiden hintojen merkittävä nousu johti vakuusvaateiden ja likviditeettitarpeiden nopeaan kasvuun. Tämän seurauksena Suomen hallitus järjesti energiayhtiöille suunnatun 10 miljardin euron rahoituspaketin.

Venäjän sähköntuonnin päättyminen ja Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön käyttöönoton viivästymisen lisäksi epävarmuutta sähkötehon riittävydestä talven huippukulutustilanteissa. Loppuvuodesta valtionhallinto käynnisti Astetta alemmas -kampanjan, jolla kannustettiin nopeavaikutteisiin energian-

säästötoimiin. Säästötoimien ansioista sähkönkäyttö väheni loka-joulukuussa valtakunnallisesti noin 10–15 prosenttia.

Vuosi 2022 oli Suomessa toinen perättäinen ennätysvuosi tuulivoiman rakentamisessa. Suomeen rakennettiin 437 uutta tuulivoimalaa, joiden yhteenlaskettu teho oli 2 430 MW. Tuulivoimakapasiteetti kasvoi edellisvuodesta 75 prosenttia. Koko vuoden tuulivoimatuoanto oli 11,5 TWh. Tuulivoimalla katettiin Suomen sähkönkulutuksesta 14,1 prosenttia, ja määrän odotetaan kasvavan 25 prosenttiin viimeistään vuonna 2025.

Vuoden lopulla Suomen hallitus antoi eduskunnalle esityksen sähköalan ja fossiilisten polttoaineiden alan väliaikaisesta voittoverosta. Veron taustalla on EU:n tuottokattoasetus.

## Merkittäviä tapahtumia

KSOY-konsernin strategia ”Puhtaasti sähköä” määrittelee painopistealueet sähköverkkotoiminnalle, energian tuotannolle, sähkön myyntitoiminnalle sekä KSOY-yhteisölle. Pitkän aikavälin strategialinjauksen mukaisesti yhtiö siirtyy lähivuosien aikana täysin hiilineutraaliin sähköntuotantoon. Vuonna 2022 hiilineutraalin tuotannon osuus oli noin 96 prosenttia. Sähkön myynnin kannattavuuden parantaminen on ollut keskeinen strategiatavoite, jonka mukaisesti sähkönmyyntiä rajoitettiin ja asiakastarjontaa uudistettiin.

KSOY omistaa 10 prosenttia rakenteilla olevasta Lestijärven tuulivoimapuistosta. Rakentaminen eteni suunnitelmien mukaisesti vuonna 2022. Valmistuessaan vuoden 2024 lopussa se on Suomen suurin tuulivoimapuisto. Sen vuosittainen energiatuotanto on noin 1,3 TWh ja teho 455 MW.

Sähköverkkoon investoitiin vuonna 2022 noin 16 miljoonaa euroa. Investoinnit kohdistuivat sähköverkon toimitusvarmuuden parantamiseen sekä sähköasemasaneerauksiin. Tehtyjen investointien ansiosta verkkoyhtiön alueelle osuvien myrskyjen haitat sähkönjakelulle ovat pienentyneet investointien edetessä. Uutta keskijänniteverkkoa otettiin käyttöön vuonna 2022 noin 140 kilometriä.

Sähkön markkinahinta nousi ennätystasolle. Vuoden keskihinta Suomessa oli 154 €/MWh, joka oli yli kaksinkertainen edellisvuoden keskihintaan

72 €/MWh verrattuna. Korkein kuukausihinta oli elokuussa, jolloin keskihinta oli Suomessa 261 €/MWh.

KSS Energia -konserniin kuuluva sähkönmyyntiyhtiö Karhu Voima Oy jätti konkurssihakemuksen syyskuussa 2022. Tämän seurauksena Energiavirasto määräsi lokakuussa Kymenlaakson Sähkö Oy:n toimitusvelvoitukseksi myyjäksi Haminan Sähköverkko Oy:n alueelle. Kymenlaakson Sähköverkko vastasi Karhu Voiman asiakkaiden sähkön myynnistä verkkoalueellaan sillä aikaa, kun asiakkaat etsivät itselleen uuden sähkönmyyjän.

Energiakriisin seurauksena yhteydenottojen määrä asiakaspalveluun kasvoi ennätyksellisen paljon. Kuluena vuonna yhtiön asiakaspalvelu vastaanotti yli 83 000 puhelua ja yli 21 000 sähköpostia. Puheluiden määrä on kasvanut kahdessa vuodessa 34 prosenttia ja sähköpostiyhteydenottojen määrä 62 prosenttia. Asiakaspalvelu onnistui ruuhkaisessa ja paineisessa tilanteessa hyvin, kun sekä asiakastytyväisyys- että suosittelumittareille asetetut tavoitteet ylitettiin vuonna 2022.

Kymenlaakson Sähköverkon alueelle osui vuonna 2022 useita lumikuorma- ja myrskyrintamia, jotka aiheuttivat sähkökatkoja yhtiön asiakkaille. Sähköttömiä asiakkaiden määrä jäi häiriötilanteissa kuitenkin maksimissaan muutamiin tuhansiin, ja laaja-alaisilta suurhäiriöiltä vältyttiin. Sähkökatkojen aiheuttamat vauriot saatiin korjattua kohtuullisen nopeasti, ja pitkiltä keskeytyksiltä vältyttiin, mikä näkyi positiivisesti vikakeskeytysten kestossa. Vuonna 2022 sähkökatkojen kesto asiakasta kohden oli 1 tuntia 30 minuuttia (2 tuntia 17 minuuttia).

Kymenlaakson Sähköverkko päivitti vuoden 2022 aikana valmius- ja varautumissuunnitelmat sähköverkon suurhäiriöitä ja sähköpulatilanteita varten. Loppuvuoden aikana sähköpulatilanteeseen valmistauduttiin automatisoimalla sähköpulatilanteeseen liittyviä järjestelmätoimintoja sekä laatimalla sähköpulatilanteen viestintäperiaatteet tiedon jakamiseksi asiakkaille ja medialle.

Kymenlaakson Sähköverkko solmi vuoden 2022 lopussa elinkaarisopimuksen uuden sukupolven sähkömittareiden ja niiden luentajärjestelmän hankimisesta ja ylläpidosta Aidon Oy:n kanssa. Sopimus kattaa mittalaitteet, mittalaitteiden asennukset, luentajärjestelmän sekä järjestelmän 10 vuoden ylläpi-

don. Sopimuksen kokonaisarvo sopimuskaudelta on yhteensä yli 17 miljoonaa euroa.

Olkiluoto 3 -ydinvoimalan sähköntuotanto käynnistyi 12.3.2022. Vuosi oli käyttöönoton osalta kuitenkin erittäin vaikea. Koekäyttö keskeytyi useita kertoja ja säännöllisen sähköntuotannon aloituksen päivämäärää siirrettiin useaan otteeseen. Laitoksen koekäyttö oli pisimmillään keskeytyksessä huhtikuun lopulta elokuun alkuun. Ongelmat jatkuivat myös syksyllä ja säännöllisen sähköntuotannon aloitus siirtyi vuoden 2023 puolelle. Keskeytysten vuoksi tuotantomäärä jäi selvästi alle budjetoidun.

Vuoden lopussa KSOY luopui viimeisestä merkittävästä fossiilista polttoainetta käyttävän voimalaitoksen omistusosuudesta Vaasan Vaskiluodossa ja Tikraft AS -pienvesivoimayhtiön omistusosuudesta. Näistä aiheutui yhteensä 0,9 miljoonan euron alaskirjaukset.

KSOY-konserni toteutti maaliskuussa tilikauden aikana erääntyneiden 98 miljoonan euron lainojen jälleenrahoituksen. Sähkön tukkukauppaan liittyvät vakuusvaateet kasvoivat markkinahintojen nousun myötä. Vakuuksia annettiin spot-sähkökaupan osalta Nord Poolille, johdannaiskaupan osalta Nasdaq OMX:lle ja tasesähkökaupan osalta eSett Oy:lle. Kasvaneisiin vakuusvaateisiin pystyttiin varautumaan liimittisopimuksien avulla.

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n siirtohintoja ei korotettu vuoden 2022 aikana. Siirtohintoja on korotettu edellisen kerran vuoden 2018 alussa.

Vuoden 2022 aikana Kymenlaakson Sähkö on selvittänyt sähköverkon liittymisjohtojen elinkaarisopimallia, jonka tavoitteena on rakentaa ja ylläpitää mm. tuulivoimalaverkkojen sähkönsiirtoverkkoja. Palvelumalli on tarkoitettu tuotanto- ja kulutuskohteiden liittymisjohtojen rakentamiseen ja hallinnoimiseen niissä kohteissa, jotka eivät ole monopolitoiminnaksi luettavaa jakelu- tai kantaverkkoa.

Kymenlaakson Sähköverkon verkkoon on liitetty jo noin 2 255 aurinkosähköjärjestelmää, joiden kokonaisteho on 17,6 MW. Sähköä ostetaan myös yli 1 900 pientuottajalta. Uusia aurinkosähkökohteita liitettiin verkkoon vuonna 2022 yhteensä 792 (268).

Vähittäismarkkinoiden keskitetty tiedonvaihtojärjestelmä Datahub otettiin käyttöön helmikuussa 2022. Lisäksi Datahubiin tehtiin joulukuussa merkittävä päivitys, ns. Datahub 2.0. Molemmat käyttöönotot

edellyttivät KSOY:ltä isoja IT-hankkeita, jotka saatiin toteutettua onnistuneesti aikataulussaan.

## Konsernirakenne

Kymenlaakson Sähkö -konsernin muodostavat energialiiketoimintaa harjoittava emoyhtiö Kymenlaakson Sähkö Oy sekä tytäryhtiönä verkkoliiketoimintaa harjoittava Kymenlaakson Sähköverkko Oy. Konserniin kuuluvat osakkuusyhtiöt Kymppivoima Oy, Kymppi-voima Hankinta Oy, Kymppivoima Hydro Oy, Kaakon Alueverkko Oy, Orimattilan Lämpö Oy, Elvera Oy ja Enerva Oy.

## Taloudellinen asema ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 196,0 (135,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -0,8 (4,4) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto -0,5 (2,8) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön liikevaihto oli 151,3 (89,0) miljoonaa euroa. Nousu edellisvuoteen verrattuna johtui pääosin sähkön hinnan noususta. Liikevoitto oli -15,1 (-11,4) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto -1,4 (0,1) miljoonaa euroa. Yhteensä emoyhtiön osinkotuotot sekä saadut konserniavustukset olivat 15,4 (14,2) miljoonaa euroa.

Konsernin ulkopuolisen lainapääoman määrä oli vuoden lopussa 98,0 (103,0) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 25,1 (25,5) prosenttia. Maksuvalmius (Quick ratio) oli 1,1 (0,5).

Emoyhtiön ulkopuolisen lainapääoman määrä oli vuoden lopussa 55,0 (43,5) miljoonaa euroa. Maksuvalmius (Quick ratio) oli 0,5 (0,6).

Konserniyhtiöiden investoinnit olivat yhteensä 18,3 (19,3) miljoonaa euroa, josta verkostoinvestoinnit olivat 15,8 (17,1) miljoonaa euroa ja muut investoinnit 2,5 (2,3) miljoonaa euroa. Emoyhtiön investoinnit olivat 1,6 (1,6) miljoonaa euroa.

## Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2022	2021	2020
Liikevaihto, milj. euroa	196,0	135,0	107,9
Liikevoitto, milj. euroa	-0,8	4,4	16,9
Liikevoitto, %	-0,4	3,2	15,6
Oman pääoman tuotto, %	-0,5	3,9	19,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,8	2,7	10,9
Omavaraisuusaste, %	25,1	25,5	28,9
Quick ratio	1,1	0,5	1,6

## Emoyhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2022	2021	2020
Liikevaihto, milj. euroa	151,3	89,0	62,0
Liikevoitto, milj. euroa	-15,1	-11,4	-1,3
Liikevoitto, %	-10,0	-12,8	-2,1
Oman pääoman tuotto, %	-2,9	0,3	27,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-14,1	-11,9	1,5
Omavaraisuusaste, %	31,8	32,8	39,8
Quick ratio	0,5	0,6	3,1

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 59 (60). Vakinaisen henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 61 (58). Kertomusvuonna rekrytoitiin emoyhtiöön kolme henkilöä ja verkkoyhtiöön kolme henkilöä. Eronneita oli yksi ja määräaikaista työsopimuksia päättyi kaksi. Eläkkeelle konsernista jäi kaksi henkilöä.

Konsernin vakinaisen henkilöstön keski-ikä 31.12.2022 oli 46,5 (47,8) vuotta.

Lakisäateisten vakuutusten lisäksi koko henkilöstö on vakuutettu vapaa-ajan ryhmätapaturmavakuutuksella.

## Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

	2022	2021	2020
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	59	60	59
Vakainainen henkilöstö tilikauden lopussa	61	58	61
Tilikauden palkat ja palkkiot, milj. euroa	3,4	3,4	3,4

**Emoyhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:**

	2022	2021	2020
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	40	43	42
Vakinainen henkilöstö tilikauden lopussa	42	42	44
Tilikauden palkat ja palkkiot, milj. euroa	2,3	2,4	2,3

**Energialiiketoiminta**

Energialiiketoiminnan liikevaihto oli 150,3 (88,0) miljoonaa euroa ja tulos rahoituserien jälkeen -14,1 (-13,1) miljoonaa euroa. Suurimmat syyt heikkoon tulokseen olivat Olkiluoto 3 -laitoksen koekäyttöjakson useat keskeytykset sekä voimakkaasti vaihdelleen sähkömarkkinan negatiiviset vaikutukset sähkömyynnin kannattavuuteen.

KSOY:n sähkön myynti laski edellisvuodesta. Sähköä myytiin 1 087 (1 115) miljoonaa kilowattituntia. Sähkön tukkumarkkinahinta Suomen hinta-alueella kasvoi 113 prosenttia vuoteen 2021 verrattuna. Vuoden keskihinta oli 154 €/MWh. Suomen hinta-alueen spot-hinta oli keskimäärin 18 €/MWh pörssin yleistä systeemihintaa korkeampi.

Sähkötuotanto yhtiön tuotanto-osuuksilla oli 450 (409) miljoonaa kilowattituntia. Tuotannon osalta vuoden merkittävin tapahtuma oli Olkiluoto 3 -laitoksen tuotannon aloitus.

**Verkkoliiketoiminta, Kymenlaakson Sähköverkko Oy**

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n liikevaihto oli 51,7 (53,1) miljoonaa euroa ja liikevoitto 13,7 (14,5) miljoonaa euroa. Sähkön siirtohintoja ei korotettu vuonna 2022, edellinen hinnankorotus on tehty 2018 alussa.

Vuonna 2022 yhtiön asiakkaille toimitettiin sähköä 1 233 (1 330) miljoonaa kilowattituntia ja jakelualueen kokonaissähkökäyttö oli 1 289 (1 391) miljoonaa kilowattituntia. Sähkökäyttö väheni edellisvuoteen verrattuna hieman yli 7 prosenttia. Sähkön käytön väheneminen johtui edellisvuotta lämpimämmästä talvesta, energiahinnan noususta sekä syksyllä käynnistetystä valtakunnallisesta Astetta alemmas -sähkön säästökampanjasta.

Uusia liittymissopimuksia tehtiin 200 (249) kappaletta. Sähkökäyttäjiä Kymenlaakson Sähköverkon jakelualueella oli vuoden lopussa yhteensä 103 543 (103 392).

Vuonna 2022 sähkökatkojen kesto asiakasta kohden oli 1 tuntia 30 minuuttia (2 tuntia 17 minuuttia). Keskimääräinen keskeytysaika lyheni merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna.

Sähköverkon toimitusvarmuutta parantavat maakaapelointi- ja muut verkostoinvestoinnit olivat 16 miljoonaa euroa. Keski-jänniteverkkoa uusittiin noin 140 kilometriä. Keski-jänniteverkon kaapelointiaste oli vuoden 2022 lopussa 30,4 (28,6) prosenttia. Merkittävimpiä investointeja olivat laajat maakaapelointihankkeet Orimattilassa Heinämaalla, Kuivannolla sekä Juornaalla, Kouvolassa Utissa ja Liikkalassa sekä Hollolan Herralassa. Suurjännitteistä jakeluverkkoa saneerattiin Kotkan Kymilinnassa ja Inkeröisten sähköasemaa laajennettiin uusinnan yhteydessä.

Kymenlaakson Sähköverkko solmi vuoden 2022 lopussa elinkaarisopimuksen uuden sukupolven sähkömittareiden ja niiden luontajärjestelmän hankkimisesta ja ylläpidosta Aidon Oy:n kanssa. Sopimuksen kokonaisarvo on yhteensä yli 17 miljoonaa euroa.

Elvera Oy vastasi verkkoyhtiön häiriönselvityksessä puitesopimuksen mukaisesti sekä osasta laajoja verkonrakennushankkeita. Muita suurempia rakennus- ja kunnossapitohankkeita toteuttivat Eltel Networks, Netel ja Sähkölandia.

Enerva Oy huolehti edelleen Kymenlaakson Sähköverkon käyttökeskuspalveluista. Enerva tuottaa yhteisesti käytönvalvontapalvelut Kymenlaakson Sähköverkolle, Lappeenrannan Energiaverkoille sekä Järvi-Suomen Energialle.

**Tutkimus- ja kehitystoiminta**

Kymenlaakson Sähkössä on käynnissä liiketoimintoihin ja tietojärjestelmiin liittyvää tavanomaista kehitystyötä. Yhtiö on mukana Kymppivoima Oy:n kautta tuulivoiman tuotantohankkeissa. Lisäksi KSOY osallistuu EPV Energian teollisen kokoluokan aurinkovoiman hankekehitykseen. Kansallisen energiatehokkuussopimuksen puitteissa yhtiö on sitoutunut edistämään energian tehokasta käyttöä. Kymenlaakson Sähkö osallistuu myös sähköntutkimuspoolin toimintaan

sekä alueensa sidosryhmien kanssa erilaisiin energia-tehokkuutta, uusiutuvaa energiaa ja sähkön pientuotantoa koskeviin seudullisiin hankkeisiin ja selvityksiin.

Kymenlaakson Sähkö on sitoutunut rahoittamaan Lappeenrannan teknillisen yliopiston energiavarastoinnin viisivuotista professuuria, jonka tarkoituksena on vahvistaa tämän sektorin tutkimus- ja kehitystoimintaa Kaakkois-Suomessa. Energiavarastoinnin professorina toimii Pertti Kauranen.

Kymenlaakson Sähköverkko on vuoden aikana ollut mukana useissa verkkotoimintaan liittyvissä hankkeissa, kuten yhteiseurooppalaisessa joustomarkkinan kehittämiseen tähtäävässä OneNet-hankkeessa. Lappeenrannan teknillisen yliopiston kanssa toteutettu Joustava ja toimintavarma sähköverkkoyhteishanke valmistui vuoden 2022 alussa.

## Toiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Kymenlaakson Sähkö -konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategisten tavoitteiden saavuttamista ja turvata yhtiön toimintakyky ennakoimalla mahdolliset uhkatekijät. Merkittävimmät riskit liittyvät pääliiketoimintoihin eli energia- ja verkkoliiketoimintaan sekä niiden rahoitusjärjestelyihin. Yhtiöllä on hallituksen hyväksymä riskienhallintajärjestelmä ja riskienhallintapolitiikka. Riskien kehityksestä ja hallintatoimenpiteistä raportoidaan hallitukselle kaksi kertaa vuodessa.

## Verkkoliiketoimintaan liittyvät riskit

Myrskyt ja muut poikkeukselliset sääolosuhteet aiheuttavat riskin siirto- ja jakeluverkoston toimitusvarmuudelle. Suurhäiriöistä aiheutuu viankorjauskuluja sekä mahdollisesti asiakkaille maksettavia korvauksia. Riskeihin on varauduttu verkostoinvestoinneilla ja verkoston ennakoivalla kunnossapidolla.

Sähkön siirron verkkopalvelun hintoja säädellään Energiaviraston asettamalla valvontamenetelmillä. Vuonna 2021 menetelmiä muutettiin Energiaviraston vahvistuspäätöksellä poikkeuksellisesti kesken valvontajakson. Muutosta on perusteltu sähkömarkkinakiin tehdyillä muutoksilla, jotka koskevat mm. toimitusvarmuustavoitteiden toteutusaiakataulua. Menetelmämuutokset laskevat merkittävästi verkkoliiketoiminnan

kohtuullista tuottoa ja liikevaihtoa tulevina vuosina. Muutoksesta on valitettu markkinaoikeuteen, koska menetelmämuutoksien on todettu olevan vaikutuksiltaan lain muutosta huomattavasti suurempia ja ne ovat ristiriidassa ennakoitavan valvonnan kanssa. Valituksen käsittely on markkinaoikeudessa kesken. Sääntelyriskin merkitys korostuu jatkossakin sähköverkkoliiketoiminnassa.

Sähkön pörssihinnan nousu on vaikuttanut myös verkkoliiketoimintaan häviösähkökustannusten hinnannousun kautta. Häviökustannusten hallintaperiaatteet on päivitetty vuoden 2022 aikana, ja häviösähkösopimus on kilpailutettu julkisena hankintana vuoden 2022 aikana.

Materiaali- ja polttoainekustannusten nousu heijastui vuoden 2022 aikana sähköverkon rakentamiseen. Rakentamiskustannukset nousivat yli kaksikymmentä prosenttia, mikä kasvatti sähköverkon investointikustannuksia sekä lisäsi verkkoliiketoiminnan operatiivisia kustannuksia. Vuoden 2022 aikana sähköverkkohankkeista tehtiin vain yhden vuoden mittaisia rakentamissopimuksia, koska markkinatilanne jatkui epävakaisena koko vuoden. Loppuvuonna raaka-ainekustannukset kääntyivät laskuun, mutta tällä ei ollut näkyvää vaikutusta verkostomateriaalin hinnoittelussa.

## Energialiiketoimintaan liittyvät riskit

Merkittävin suojattava liiketoimintariski on sähkön hintariski. Sähkömarkkinoiden hintakehitys vaikuttaa pääasiassa konsernin tuotanto- ja myyntiliiketoimintoihin. Lyhyellä aikavälillä sähkönhintaan pohjoismaisilla markkinoilla vaikuttavia tekijöitä ovat vesitilanne, tuulivoiman vaihtelu, lämpötila, päästöoikeuksien hinnat, polttoaineiden hinta sekä valtioiden välinen sähkön vienti- ja tuontitilanne. Sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen ja niihin liittyvä sähkön spot-markkinahinnan voimakas vaihtelu ovat kasvattaneet sähkönmyynnin volyyymi- ja profiiliriskejä merkittävästi viime vuosina.

Yhtiö suojautuu sähkön hintariskejä vastaan tekemällä sähköjohdannaissopimuksia sekä myynnin että tuotannon osalta. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä salkunhallinnan riski-käsikirja, jonka mukaisesti suojaustoimenpiteet toteutetaan. Riskikäsikirja päivitettiin kesäkuussa 2022.

Selvästi aikataulusta myöhässä olevan Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitoksen koekäyttö alkoi maaliskuussa 2022, ja säännöllisen sähköntuotannon on ilmoitettu alkavan huhtikuussa 2023. KSOY saa OL3-laitoksesta sähköä Mankala-periaatteella Kymppivoima Oy:n omistuksen kautta. OL3-hankkeen lisämyöhästymisellä voi olla vaikutusta energialiiketoiminnan tulokseen.

Yhtiöllä on 32 prosentin omistusosuus Kymppi-voima Oy:stä, joka on Mankala-periaatteella toimiva yhtiö. Mankala-periaatteen mukaisesti yhtiöllä on oikeus osakesarjakohtaisesti yhtiön tuottamaan sähköön. Yhtiö vastaa osakesarjakohtaisesti yhtiön sähkön hankintakustannuksista, jotka muodostuvat muuttuvista kustannuksista, kiinteistä kustannuksista, poistoista ja rahoituskustannuksista. Rahoituskustannuksiin vaikuttavat myös Kymppi-voima Oy:n tekemät korkojohdannaissopimukset.

## Rahoitukselliset riskit

Konsernin korolliset velat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia lainoja, jolloin markkinakorkojen mahdollinen nousu voi vaikuttaa merkittäväällä tavalla konsernin tuloskehitykseen. Yhtiö suojautuu markkinakorkojen nousua vastaan korkojohdannaissopimuksilla. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tavoitteena on konsernin lainojen suojausasteen pitäminen markkinatilanne huomioon ottaen tasolla 0–60 prosenttia pitkällä aikavälillä.

Vakuutuksilla on katettu vahinkoriskit siltä osin kuin se on taloudellisesti mahdollista ja tarkoituksenmukaista. Riskejä pienennetään, poistetaan ja hallitaan systemaattisesti hyödyntämällä konsernin riskienhallintajärjestelmää.

## Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitoksen koekäyttö keskeytyi tammikuun alkupuolella. Tämän jälkeen TVO on ilmoittanut useammista uusista myöhästymisistä. Maaliskuun alun aikataulun mukaan sähköntuotanto jatkuisi 15.3.2023 ja säännöllinen sähköntuotanto alkaisi 17.4.2023.

## Tulevaisuuden näkymät

Kymenlaakson Sähkö jatkaa sähköntuotannossaan siirtymistä päästöttömään tuotantoon. Strateginen siirtyminen fossiilisiin polttoaineisiin perustuvasta sähköntuotannosta kohti hiilineutraalia tuotantoa on loppusuoralla.

Muutokset pohjoiseurooppalaisilla sähkömarkkinoilla jatkuvat tulevina vuosina. Viime vuosina kiihtynyt sähköntuotannon rakennemuutos etenee edelleen. Tuulivoimakapasiteetin huomattava kasvu sekä Olkiluoto 3 -ydinvoimalan käyttöönotto vaikuttavat alueellisiin hintoihin siirtoyhteyksissä tapahtuvien muutosten ohella. Nord Pool -alue integroituu yhä enemmän muihin läntisiin markkina-alueisiin. Muutokset lisäävät todennäköisesti hintaheiluntaa, kun sään vaikutus tuotantomäärään kasvaa.

Energiakriisin ja voimakkaasti nousseiden energiahintojen seurauksena EU-komissio on käynnistänyt lakialoitteen sähkön markkinamallin uudistamiseksi. Markkinamallin uudistamisella saattaa olla merkittäviä vaikutuksia sähköntuotantoon ja myyntiliiketoimintaan.

Investoinnit sähköverkoston uusimiseen ja toimintavarmuuden parantamiseen jatkuvat reilun 15 miljoonan euron vuositasolla. Verkostoautomaatiota ja kaapelointia lisätään nykytasosta, ja sähkömittarit uusitaan tulevina vuosina. Energiaviraston verkkoliiketoiminnan valvontamenetelmät vuosille 2024–2031 määritetään vuoden 2023 aikana, ja ne määrittävät sähköverkkoliiketoiminnan kohtuullisen tuottotason tulevina vuosina.

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n käyttöpaikoista yli 65 prosenttia on toimitusvarman sähköverkon piirissä. Toimitusvarmuutta on parannettu pääasiallisesti muuttamalla sähköverkkoa maakaapeliverkoksi sekä parantamalla keskijänniteverkon puuvarmuutta vierimetsänhoidolla. Sähkömarkkina-asetetut toimitusvarmuustavoitteet tullaan saavuttamaan lain vaatimusten mukaisesti vuoteen 2036 mennessä.

## Omistus ja hallinto

Kymenlaakson Sähkö Oy:llä on 167 634 osaketta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen



yhtiökokouksessa. Osakkeita koskee yhtiöjärjestyksen 15 §:n lunastusvelvollisuus, 16 §:n lunastuslauseke ja 17 §:n suostumuslauseke. Koko osakepääoma oli kertomusvuoden lopussa 10 kunnan omistuksessa.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.4.2022.

Kokouksessa käsiteltiin varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat. Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy.

Hallintoneuvostoon kuului 10 osakaskunnan edustajaa ja kaksi henkilöstön edustajaa. Hallintoneuvosto kokoontui kertomusvuoden aikana kaksi kertaa.

Virolahden edustaja Veli-Matti Pulli pyysi eroa hallintoneuvostosta, ja hänen tilalleen valittiin Virolahdelta Sisko Ukkola-Paronen. Muilta osin hallintoneuvoston kokoonpano pysyi ennallaan.

Kaikkien hallintoneuvoston jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### **Hallintoneuvoston jäseninä toimivat yhtiökokouksen jälkeen seuraavat henkilöt:**

Elmeri Nieminen, Myrskylä, puheenjohtaja

Tero Nieminen, Orimattila, varapuheenjohtaja

Jarkko Harjumaaskola, Hamina

Markus Kalliokivi, Pukkila

Tom Liljestrand, Loviisa

Katriina Ovaska, Luumäki

Päivi Lempiö, Lapinjärvi

Päivi Rahkonen, Hollola

Sisko Ukkola-Paronen, Virolahti

Hannu-Matti Vertanen, Kouvola

Henkilöstön edustajat:

Pia Hietanen (varalla Tuomo Hakkarainen)

Kirsi Laurikainen (varalla Ilkka Ollila)

Hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana yhdeksän kertaa.

#### **Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin seuraavat henkilöt:**

Jan D. Oker-Blom, Loviisa, puheenjohtaja

Manu Huuhilo, Kouvola, varapuheenjohtaja

Tero Jäppinen, Orimattila

Vesa Palmgren, Hamina

Kim Jordas, Lapinjärvi

Mika Lampola, Hollola

Veli-Matti Pulli, Virolahti

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut diplomi-insinööri Aku Pyymäki.

#### **Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä**

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2022 on 14 049 356,43 euroa, josta tilikauden tappio on 1 401 414,47 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiö jakaa osinkoa käyttörahastosta 16,90 euroa osakkeelta eli yhteensä 2 833 014,60 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päätymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitontojako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.



## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Liikevoitto%

$$\frac{100 \times \text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$$

### Oman pääoman tuotto%

$$\frac{100 \times (\text{voitto ennen tilinpäätössiirtoja} + \text{konserniavustus} - \text{verot})}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}}$$

### Sijoitetun pääoman tuotto%

$$\frac{100 \times (\text{tulos ennen tilinpäätössiirtoja} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut})}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin)}}$$

### Omavaraisuusaste %

$$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{poistoero})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakat}}$$

### Maksuvalmius (Quick ratio)

$$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$$



Tilinpäätös



**KONSERNITULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2022**

	Liitetieto nro	2022	2021
<b>Liikevaihto</b>	1	195 959	135 035
Valmistus omaan käyttöön		410	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2	263	763
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		-84	664
Materiaalit ja palvelut	3	-172 371	-107 403
Henkilöstökulut	4	-4 094	-4 124
Poistot ja arvonalentumiset	5	-12 581	-12 346
Liiketoiminnan muut kulut		-8 330	-8 199
<b>Liikevoitto</b>		-827	4 388
Rahoitustuotot ja -kulut	6	423	-1 075
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		-404	3 313
Tuloverot	8	16	-353
Laskennalliset verot	8	-127	-127
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>-515</b>	<b>2 833</b>

**KONSERNITASE 31.12.2022**

<b>VASTAAVAA</b>	Liitetieto nro	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
Aineettomat hyödykkeet	10				
Aineettomat oikeudet		4 020		3 589	
Liikearvo		304		1 520	
Muut pitkävaikutteiset menot		1 376		1 596	
Ennakkomaksut		15	5 715	273	6 978
Aineelliset hyödykkeet	11				
Maa- ja vesialueet		611		611	
Rakennukset ja rakennelmat		797		733	
Siirto- ja jakeluverkosto		148 539		144 935	
Koneet ja kalusto		225		203	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		3 861	154 033	1 842	148 324
Sijoitukset	12				
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		70 028		69 570	
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		100		100	
Muut osakkeet ja osuudet		11 457	81 585	11 457	81 127
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
Saamiset	13				
Pitkäaikaiset					
Laskennallinen verosaaminen		2 482		2 609	
Muut saamiset		6 443	8 925	17 650	20 259
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		35 291		31 610	
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		90		117	
Muut saamiset		365		1 317	
Siirtosaamiset		2 899	38 644	3 527	36 571
Rahat ja pankkisaamiset			28 293		29 163
			317 196		322 421

**KONSERNITASE 31.12.2022**

<b>VASTATTAVAA</b>	Liitetieto nro	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
<b>Oma pääoma</b>	14				
Osakepääoma		230		230	
Ylikurssirahasto		19 015		19 015	
Muut rahastot					
Vararahasto		284		284	
Käyttörahaso		15 451		18 164	
Edellisten tilikausien voitto		35 941		33 227	
Tilikauden voitto		-515	70 406	2 833	73 754
<b>Pakolliset varaukset</b>	15				
Muut pakolliset varaukset			300		0
<b>Vieras pääoma</b>					
<b>Pitkäaikainen</b>	16				
Laskennallinen verovelka		9 458		9 458	
Lainat rahoituslaitoksilta		98 000		0	
Liittymismaksut		75 283	182 742	73 603	83 061
<b>Lyhytaikainen</b>	17				
Lainat rahoituslaitoksilta		0		103 000	
Saadut ennakot		37 121		32 650	
Ostovelat		10 435		17 362	
Velat omistusyhteisyrityksille		6 472		3 624	
Muut velat		8 107		7 845	
Siirtovelat		1 613	63 747	1 125	165 606
			<u>317 196</u>	<u>322 421</u>	

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA 1.1.–31.12.2022**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myynnistä saadut maksut	192 711	130 031
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	263	757
Maksut liiketoiminnan kuluista	-182 405	-71 366
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	10 568	59 422
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 456	-1 422
Saadut korot liiketoiminnasta	187	52
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 441	1 824
Maksetut verot	447	-2 393
Liiketoiminnan rahavirta	12 187	57 483
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-17 193	-18 500
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	166	207
Investoinnit sijoituksiin	-1 043	-938
Investointien rahavirta	-18 070	-19 231
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	98 000	14 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-103 000	-8 222
Maksetut osingot	-2 833	-8 382
Liittymismaksujen lisäys	1 639	1 591
Rahoituksen rahavirta	-6 194	-1 013
Rahavarojen lisäys (+) vähennys (-)	-12 077	37 238
Rahavarat 1.1.	46 813	9 575
Rahavarat 31.12.	34 736	46 813
	-12 077	37 238

**EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2022**

	Liitetieto nro	2022	2021
<b>Liikevaihto</b>	1	151 338	89 010
Liiketoiminnan muut tuotot	2	337	741
Materiaalit ja palvelut	3	-159 362	-93 566
Henkilöstökulut	4	-2 749	-2 887
Poistot ja arvonalentumiset	5	-639	-535
Liiketoiminnan muut kulut		-4 005	-4 140
<b>Liikevoitto</b>		-15 081	-11 377
Rahoitustuotot ja -kulut	6	563	-1 712
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		-14 517	-13 088
Tilinpäätössiirrot	7	13 100	13 500
Tuloverot	8	16	-292
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>-1 401</b>	<b>119</b>



**EMOYHTIÖN TASE 31.12.2022**

<b>VASTAAVAA</b>	Liitetieto nro	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
Aineettomat hyödykkeet	10				
Aineettomat oikeudet		1 619		1 674	
Muut pitkävaikutteiset menot		68		14	
Ennakkomaksut		0	1 687	225	1 913
Aineelliset hyödykkeet	11				
Maa- ja vesialueet		64		64	
Rakennukset ja rakennelmat		781		714	
Koneet ja kalusto		127	971	108	886
Sijoitukset	12				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		6 492		6 492	
Osuudet omistusyhteisyryksissä		62 183		62 075	
Muut osakkeet ja osuudet		11 455	80 130	11 455	80 022
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
Saamiset	13				
Pitkäaikaiset					
Muut pitkäaikaiset saamiset			6 443		17 650
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		21 089		14 620	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 210		1 746	
Saamiset omistusyhteisyryksiltä		17		21	
Muut saamiset		365		1 317	
Siirtosaamiset		2 659	25 340	3 340	21 045
Rahat ja pankkisaamiset			27 984		26 519
			<u>142 555</u>		<u>148 034</u>

**EMOYHTIÖN TASE 31.12.2022**

<b>VASTATTAVAA</b>	Liitetieto nro	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
<b>Oma pääoma</b>	14				
Osakepääoma		230		230	
Ylikurssirahasto		19 015		19 015	
Muut rahastot					
Vararahasto		284		284	
Käyttörahaso		15 451		18 164	
Tilikauden voitto		-1 401	33 578	119	37 813
<b>Pakolliset varaukset</b>	15				
Muut pakolliset varaukset			300		0
<b>Vieras pääoma</b>					
<b>Pitkäaikainen</b>	16				
Lainat rahoituslaitoksilta			55 000		0
<b>Lyhytaikainen</b>	17				
Lainat rahoituslaitoksilta		0		43 500	
Saadut ennakot		37 084		32 599	
Ostovelat		9 464		14 847	
Velat saman konsernin yrityksille		0		17 082	
Velat omistusyhteisyriksille		5 248		1 627	
Muut velat		1 193		59	
Siirtovelat		687	53 677	508	110 221
			<u>142 555</u>	<u>148 034</u>	

**EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA 1.1.–31.12.2022**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myynnistä saadut maksut	147 830	80 677
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	329	735
Maksut liiketoiminnan kuluista	-162 897	-51 411
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-14 738	30 000
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-874	-785
Saadut korot liiketoiminnasta	232	83
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 274	1 679
Maksetut verot	656	-2 307
Rahavirta ennen tilinpäätössiirtoja	-12 451	28 671
Liiketoiminnan tilinpäätössiirroista johtuva rahavirta	13 100	13 500
Liiketoiminnan rahavirta	649	42 171
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-511	-713
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	22	207
Investoinnit sijoituksiin	-1 043	-938
Investointien rahavirta	-1 533	-1 444
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	55 000	0
Lyhytaikainen konsemisaaminen/konsemivelka	-17 525	1 082
Lyhytaikaisten konsemisaamisten palautuminen	0	5 503
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-43 500	-4 111
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-2 833	-8 382
Rahoituksen rahavirta	-8 858	-5 908
Rahavarojen lisäys (+) vähennys (-)	-9 741	34 819
Rahavarat 1.1.	44 169	9 350
Rahavarat 31.12.	34 427	44 169
	-9 741	34 819

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### KONSERNIIN KUULUVAA KIRJANPITOVELVOLLISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Kymenlaakson Sähkö Oy on Kymenlaakson Sähkö -konsernin emoyhtiö. Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa osoitteesta Kymenlaakson Sähkö Oy, Yhdystie 7, 47200 Elimäki.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

#### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiö Kymenlaakson Sähkö Oy:n ja tytäryhtiön Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n muodostamasta konsernista koko tilikaudelta. Konserniin kuuluvat osakkuusyhtiöt Kymppivoima Oy, Kymppivoima Hankinta Oy, Kymppivoima Hydro Oy, Orimattilan Lämpö Oy, Elvera Oy, Enerva Oy ja Kaakon Alueverkko Oy.

#### Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä ja osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa syntyneet erot käsitellään konserniaktiivana tai konsernireservinä ja ne kohdistetaan sekä tuloutetaan suunnitelman mukaan.

#### Sisäiset liiketapahtumat

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako ja sisäinen kate on eliminoitu.

### ARVOSTUSPERIAATTEET

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla lukuun ottamatta maa-alueita, joihin sisältyy konsernilla 113 126,02 euron ja emoyhtiöllä 34 263,25 euron suuruisen arvonkorotus. Arvonkorotusten perusteet ovat edelleen voimassa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Liikearvon taloudellinen pitoaika on 20 vuotta, koska liikearvo kohdistuu toiminnan luonteen mukaisiin pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin ja verkkotoimintaan liittyvään pitkäaikaiseen tulon muodostukseen.

Poistoajat ovat:

#### Aineettomat oikeudet

Atk-ohjelmat	3–5	vuotta
Johtoaluekorvaukset	10–20	vuotta
Liikearvo	20	vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	10–20	vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5–33	vuotta
Siirto- ja jakeluverkosto	10–25	vuotta
Mittauslaitteet	10	vuotta
Koneet ja kalusto	5–10	vuotta

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Korkojohdannaiset

Konserni suojautuu markkinakorkojen muutoksilta korkojohdannaissopimusten avulla. Koronvaihtosopimuksilla vaihdetaan konsernin rahalaitoslainojen ja korollisten leasingvastuiden vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Voimassa olevien sopimusten maturiteetti on yhtiöllä pisimmillään 14 (konsernilla 14) vuotta. Korko määritellään kolmen ja kuuden kuukauden välein. Konsernin rahoituspolitiikan mukaan 0–60 prosenttia yhtiön lainarahoituksen pääomasta on kiinteäkorkoista tai suojattu korkojohdannaisilla. Samaa suojaustavoitetta on sovellettu myös leasingrahoitukseen. Koronvaihtosopimukset on tehty suojaustarkoituksessa.

Korkojohdannaissopimusten realisoituneet erät kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Realisoitumattomat arvomuutokset esitetään liitetiedoissa (kohta 19).

### Sähköjohdannaiset

Sähkön myyntiä ja tuotantoa suojataan sähköjohdannaisilla. Niillä suojaudutaan sähkön markkinahintavaihteluiden aiheuttamilta tulosvaikutuksilta. Sähköjohdannaiskauppaa käydään hyödykejohdannaissopimuksissa ja OTC-markkinoilla termiineillä, futuureilla sekä optioilla. Riskikäsikirjassa kuvattu suojausstrategia kattaa useita vuosia riskinottovaltuuksien puitteissa ja sitä arvioidaan jatkuvasti markkinatilanteen muuttuessa.

Yhtiön sähköjohdannaiset on tehty suojaustarkoituksessa. Sähköjohdannaisten realisoituneet erät kirjataan tuloslaskelman sähkönhankintakuluihin. Realisoitumattomat arvomuutokset esitetään liitetiedoissa (kohta 19). Futuurien käyvän arvon muutos kirjataan taseeseen.

### Eläkkeiden kirjaaminen

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat eläkevakuutusyhtiön tekemiin laskelmiin. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Poistoeron ja arvonorotusten laskennallinen verovelka on laskettu voimassa olevalla verokannalla.

### Rahoituslaskelman liitetiedot

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisena rahavirtalaskelmana. Rahoituslaskelmassa kuvatut rahavarat sisältävät rahaksi tarvittaessa muutettavat pankkisaamiset. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty suoraa esittämistapaa noudattaen. Koroista ja muista rahoituskuluista aiheutuneet maksut olivat yhteensä 874 478,62 euroa (2021: 784 729,91 euroa).

### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Konsernilla sähköverkon rakentamistoiminnasta välittömästi syntyneitä henkilöstökuluja aktivoidaan taseen pysyviin vastaaviin. Aktivointikirjaukset tehdään kirjanpidossa käyttämällä Valmistus omaan käyttöön-kohtaa tuloslaskelmassa aktivointikirjauksen vastatilinä. Henkilöstökuluja aktivoitiin tilikaudella 410 490,25 euroa (2021: 0,00 euroa).

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
<b>1 Liikevaihto toimialoittain</b>				
Energialiiketoiminta	144 297	81 934	150 336	87 963
Verkkoliiketoiminta	51 660	53 099	0	0
Muu myynti	2	2	1 002	1 047
Yhteensä	195 959	135 035	151 338	89 010
<b>2 Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Vuokratuotot	97	160	302	247
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	76	39	8	39
Muut tuotot	89	564	27	454
Yhteensä	263	763	337	741
<b>3 Materiaalit ja palvelut</b>				
Ostot tilikauden aikana	164 775	100 042	158 059	92 408
Ulkopuoliset palvelut	7 595	7 362	1 303	1 158
Materiaalit ja palvelut yhteensä	172 371	107 403	159 362	93 566
<b>4 Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä</b>				
<b>Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin</b>				
Toimihenkilöitä	59	60	40	42
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	3 426	3 433	2 301	2 399
Eläkekulut	604	609	406	430
Muut henkilösivukulut	64	83	43	59
Yhteensä	4 094	4 124	2 749	2 887
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>				
Toimitusjohtajat	339	340		
Hallituksen jäsenet	107	98	107	98
Hallintoneuvoston jäsenet	30	28	30	28
<b>5 Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Poistot aineettomista oikeuksista	934	740	471	337
Poistot liikearvosta	1 216	1 216	0	0
Poistot pitkävaikutteisista menoista	219	220	0	1
Poistot rakennuksista ja rakennelmista	156	181	129	155
Poistot siirto- ja jakeluverkosta	9 992	9 913	0	0
Poistot koneista ja kalustosta	64	76	38	41
Yhteensä	12 581	12 346	639	535

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>				
Tilintarkastuspalkkiot	35	26	23	17
Muut palvelut	0	14	0	14
Yhteensä	35	41	23	31
<b>6 Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
<b>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</b>				
Osinkotuotot				
Omistusyhteisyrityksiltä			334	423
Osinkotuotot muilta	1 940	297	1 940	297
Osinkotuotot yhteensä	1 940	297	2 274	721
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta	230	51	227	50
Saman konsernin yrityksiltä			47	33
	230	51	274	83
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0	-936	-1 715
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			70	129
Muille	1 747	1 423	979	671
Korkokulut yhteensä	1 747	1 423	1 049	800
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	423	-1 075	563	-1 712
<b>7 Tilinpäätössiirrot</b>				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus				
Aineettomat oikeudet			-25	-93
Muut pitkävaikutteiset menot			-6	0
Rakennukset ja rakennelmat			57	114
Koneet ja kalusto			-26	-21
Yhteensä			0	0
Konserniavustus			13 100	13 500
Tilinpäätössiirrot yhteensä			13 100	13 500
<b>8 Tuloverot</b>				
Tuloverot konserniavustuksesta			-2 620	-2 700
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	16	-353	2 636	2 408
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	-127	-127		
Yhteensä	-110	-480	16	-292

## TASEEN LIITETIEDOT

## Pysyvien vastaavien erittely

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
<b>10 Aineettomat hyödykkeet</b>				
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.1.	16 401	13 727	6 542	4 629
Lisäykset	1 365	2 674	416	1 913
Vähennykset	-5 550	0	-3 662	0
Hankintameno 31.12.	12 216	16 401	3 297	6 542
Kertyneet poistot 1.1.	-12 812	-12 072	-4 868	-4 530
Vähennysten kertyneet poistot	5 550	0	3 662	0
Tilikauden poistot	-934	-740	-471	-337
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 020	3 589	1 619	1 674
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	31 526	31 526	7 196	7 196
Hankintameno 31.12.	31 526	31 526	7 196	7 196
Kertyneet poistot 1.1.	-30 006	-28 790	-7 196	-7 196
Tilikauden poistot	-1 216	-1 216	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	304	1 520	0	0
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 1.1.	2 453	2 491	79	118
Lisäykset	0	2	54	0
Vähennykset	0	-39	0	-39
Hankintameno 31.12.	2 453	2 453	133	79
Kertyneet poistot 1.1.	-858	-675	-65	-102
Vähennysten kertyneet poistot	0	37	0	37
Tilikauden poistot	-219	-220	0	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 376	1 596	68	14
<b>Ennakkomaksut</b>				
Hankintameno 1.1.	273	1 630	225	1 467
Lisäykset	15	354	0	155
Vähennykset	-273	-1 711	-225	-1 397
Hankintameno 31.12.	15	273	0	225
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>				
Hankintameno 1.1.	50 654	49 374	14 042	13 410
Lisäykset	1 380	3 029	470	2 068
Vähennykset	-5 824	-1 750	-3 887	-1 436
Hankintameno 31.12.	46 210	50 654	10 625	14 042
Kertyneet poistot 1.1.	-43 676	-41 537	-12 129	-11 828
Vähennysten kertyneet poistot	5 550	37	3 662	37
Tilikauden poistot	-2 369	-2 177	-471	-338
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 715	6 978	1 687	1 913



**TASEEN LIITETIEDOT**

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
<b>11 Aineelliset hyödykkeet</b>				
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
Hankintameno 1.1.	498	670	30	203
Lisäykset	0	1	0	0
Vähennykset	0	-173	0	-173
Arvonkorotukset 1.1.	113	113	34	34
Kirjanpitoarvo 31.12.	611	611	64	64
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno 1.1.	4 311	4 436	3 843	3 985
Lisäykset	195	17	195	0
Vähennykset	-254	-142	-2	-142
Hankintameno 31.12.	4 252	4 311	4 037	3 843
Kertyneet poistot 1.1.	-3 578	-3 543	-3 129	-3 095
Vähennysten kertyneet poistot	254	121	2	121
Tilikauden poistot	-131	-156	-129	-155
Kirjanpitoarvo 31.12.	797	733	781	714
<b>Siirto- ja jakeluverkko</b>				
Hankintameno 1.1.	252 337	235 781	0	0
Lisäykset	13 755	17 701	0	0
Vähennykset	-1 401	-1 145	0	0
Hankintameno 31.12.	264 691	252 337	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-107 402	-98 609	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	1 267	1 145	0	0
Tilikauden poistot	-10 017	-9 938	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	148 539	144 935	0	0
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 1.1.	4 400	4 324	936	901
Lisäykset	117	82	71	42
Vähennykset	-1 420	-7	-51	-7
Hankintameno 31.12.	3 096	4 400	955	936
Kertyneet poistot 1.1.	-4 197	-4 128	-828	-794
Vähennysten kertyneet poistot	1 389	7	38	7
Tilikauden poistot	-64	-76	-38	-41
Kirjanpitoarvo 31.12.	225	203	127	108
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>				
Hankintameno 1.1.	1 842	2 460	0	0
Muutos	2 020	-618	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 861	1 842	0	0

## TASEEN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>				
Hankintameno 1.1.	263 388	247 670	4 808	5 088
Lisäykset	14 067	17 801	266	42
Vähennykset	-1 056	-2 084	-53	-321
Hankintameno 31.12.	276 398	263 388	5 021	4 808
Kertyneet poistot 1.1.	-115 177	-106 280	-3 957	-3 889
Vähennysten kertyneet poistot	2 910	1 272	40	128
Tilikauden poistot	-10 212	-10 170	-167	-196
Arvonkorotukset	113	113	34	34
Kirjanpitoarvo 31.12.	154 033	148 324	971	886
<b>12 Sijoitukset</b>				
<b>Osakkeet saman konsernin yrityksissä</b>				
Hankintameno 1.1.			6 492	6 492
Kirjanpitoarvo 31.12.			6 492	6 492
<b>Osakkeet omistusyhteisyhteisöissä</b>				
Hankintameno 1.1.	69 570	68 630	62 075	62 946
Lisäykset	1 043	1 202	1 043	938
Vähennykset	-585	-261	-936	-1 808
Kirjanpitoarvo 31.12.	70 028	69 570	62 183	62 075
<b>Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä</b>				
Hankintameno 1.1.	100	100	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	100	100	0	0
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Hankintameno 1.1.	11 457	11 457	11 455	11 455
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 457	11 457	11 455	11 455
<b>Sijoitukset yhteensä</b>				
Hankintameno 1.1.	81 127	80 187	80 022	80 892
Lisäykset	1 043	1 202	1 043	938
Vähennykset	-585	-261	-936	-1 808
Kirjanpitoarvo 31.12.	81 585	81 127	80 130	80 022
<b>Omistukset muissa yrityksissä</b>	Omistusosuus	Omistusosuus	Omistusosuus	Omistusosuus
	%	%	%	%
<b>Konserniyritykset</b>				
Kymenlaakson Sähköverkko Oy, Kotka	100,0	100,0	100,0	100,0
<b>Osakkuusyhteisöt</b>				
Orimattilan Lämpö Oy, Orimattila	45,0	45,0	45,0	45,0
Kympivoima Oy, Helsinki	32,3	32,3	32,3	32,3
Kympivoima Hankinta Oy, Helsinki	25,0	25,0	25,0	25,0
Kympivoima Hydro Oy, Helsinki	20,1	20,1	20,1	20,1
Elvera Oy, Mikkeli	23,7	23,7	23,7	23,7
Kaakon Alueverkko Oy, Hamina	50,0	50,0		
Enerva Oy, Mikkeli	20,0	20,0		

Tilikaudella tehtiin yhteensä 0,9 miljoonan euron suuriset kertaluonteiset alaskirjaukset osakkuusyhtiöosakkeiden arvostukseen.

**TASEEN LIITETIEDOT**

	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>13 Saamiset</b>				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			767	1 746
Muut lyhytaikaiset saamiset			443	0
Yhteensä			1 210	1 746
Saamiset omistusyhteisyrittäjäryyksiltä				
Myyntisaamiset	90	117	17	21
Siirtosaamiset	1	0	0	0
Yhteensä	90	117	17	21
Muut saamiset				
Arvonlisäverosaaminen	365	1 317	365	1 317
	365	1 317	365	1 317
Siirtosaamisten olennaiset erät				
Sähkön hankinta	22	1	22	1
Korkojaksotukset	44	0	42	0
Henkilöstökulujaksotukset	21	17	16	13
Tuloverot	2 662	3 093	2 443	3 083
Sähkön myynnin jaksotus	88	0	88	0
Virheellisesti maksetut vakiokorvaukset	0	118	0	0
Saatavakauppa	0	202	0	199
Muut	62	97	48	44
Siirtosaamiset yhteensä	2 898	3 527	2 659	3 340
<b>14 Oma pääoma</b>				
<b>Sidottu omapääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	230	230	230	230
Osakepääoma 31.12.	230	230	230	230
Ylikurssirahasto 1.1.	19 015	19 015	19 015	19 015
Ylikurssirahasto 31.12.	19 015	19 015	19 015	19 015
Vararahasto 1.1.	284	284	284	284
Vararahasto 31.12.	284	284	284	284
Sidottu omapääoma yhteensä	19 529	19 529	19 529	19 529
<b>Vapaa omapääoma</b>				
Käyttörahassto 1.1.	18 164	14 123	18 164	14 123
Voittovarojen siirto	0	4 042	0	4 042
Osingonjako	-2 714	0	-2 714	0
Käyttörahassto 31.12.	15 451	18 164	15 451	18 164
Edellisten tilikausien voitto	36 061	45 651	119	12 423
Siirto käyttörahasstoon	0	-4 042		-4 042
Osingonjako	-119	-8 382	-119	-8 382
	35 941	33 227	0	0

**TASEEN LIITETIEDOT**

	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
Tilikauden voitto	-515	2 833	-1 401	119
Vapaa omapääoma yhteensä	50 877	54 225	14 049	18 284
Oma pääoma yhteensä	70 406	73 754	33 578	37 813
Konsensissa kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus 37 743 070,99 euroa.				
<b>Laskelma emoyhtiön vapaasta omasta pääomasta 31.12.</b>				
Käyttörahasto			15 451	18 164
Tilikauden voitto / tappio			-1 401	119
Yhteensä			14 049	18 284

**15 Pakollinen varaus**

Tilikauden 2022 kuluksi ja pakollisten varausten lisäykseksi on kirjattu sopimukseen liittyviä todennäköisiä palautuksia 300 000,00 euroa. Palautusten kokonaissumma perustuu johdon parhaaseen arvioon ja asian käsittely on oikeudessa vielä kesken.

	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>16 Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
<b>Muut velat</b>				
Sähköliittymismaksut	75 283	73 603		
<b>17 Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>				
Muut velat			0	17 082
Yhteensä			0	17 082
<b>Velat omistusyhteisyrityksille</b>				
Ostovelat	6 472	3 624	5 248	1 627
Yhteensä	6 472	3 624	5 248	1 627
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>				
Henkilöstökulujaksotukset	609	599	399	401
Lainojen korot	437	147	246	68
Ostojen jaksotus	29	28	29	28
Seb leasing	501	341	0	0
Muut	36	10	14	10
Yhteensä	1 613	1 125	687	508

## TASEEN LIITETIEDOT

MUUT LIITETIEDOT	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
<b>18 Annetut vakuudet</b>				
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu omaisuutta, ja vakuuksien arvo</b>				
Annetut yritysikiinnitykset	8 000	8 000	3 000	3 000
Yhtiön voimassaolevien yritysikiinnitysten kokonaismäärä on 45 miljoonaa euroa, josta yhtiön hallussa on 42 miljoonaa euroa ja rahalaitosten hallussa on 3 miljoonaa euroa. Konsernin voimassaolevien yritysikiinnitysten määrä on 115 miljoonaa euroa, josta konsernin hallussa on 107 miljoonaa euroa ja rahalaitosten hallussa on 8 miljoonaa euroa.				
<b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet</b>				
Vuokranmaksun vakuudet	61	61	61	61
Muut vakuudet	9	9	9	9
<b>Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet</b>				
Takausten kokonaismäärä			43 000	59 500
Lainapääoma			43 000	59 500
<b>Muiden puolesta annetut vakuudet</b>				
Takaussitoumusten enimmäismäärä	0	3 338	0	3 338
<b>19 Vastuositoumukset ja muut vastuut</b>				
<b>Korkojohdannaiset</b>				
Sopimusten nimellisarvo	95 389	131 565	43 708	66 042
Sopimusten käypä arvo	13 877	-2 167	7 286	-591
Konsernin sopimusten nimellisarvosta 30 000 000,00 € kohdistuu vuonna 2023 tai myöhemmin alkaviin sopimuksiin.				
Koronvaihtosopimukset suojaavat vaihtuvakorkoisia lainoja ja ne erääntyvät seuraavasti:				
2022	0	32 792	0	20 500
2023	3 854	4 771	0	0
2024	0	0	0	0
2025	7 708	9 542	7 708	9 542
2026	0	0	0	0
2027	12 000	0	6 000	0
Yli viisi vuotta	71 826	84 461	30 000	36 000
Yhteensä	95 389	131 565	43 708	66 042

## TASEEN LIITETIEDOT

## Sähköjohdannaiset

## Konserni 2022

	Määrä, GWh		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	717	479	1 196
Myyty	86	246	332
<b>Yhteensä</b>	<b>631</b>	<b>233</b>	<b>864</b>

	Käypä arvo, 1 000 euroa		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	96 951	16 657	113 608
Myyty	-42 637	-2 999	-45 636
<b>Yhteensä</b>	<b>54 313</b>	<b>13 658</b>	<b>67 972</b>

## Käypä arvo kassavirtana

Kertynyt kassavirta, saaminen (-), velka (+)

Tuleva kassavirta

Käypä arvo

1 000 euroa

37 000

30 972

**67 972**

## Emoyhtiö 2022

	Määrä, GWh		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	717	479	1 196
Myyty	86	246	332
<b>Yhteensä</b>	<b>631</b>	<b>233</b>	<b>864</b>

	Käypä arvo, 1 000 euroa		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	96 951	16 657	113 608
Myyty	-42 637	-2 999	-45 636
<b>Yhteensä</b>	<b>54 313</b>	<b>13 658</b>	<b>67 972</b>

## Käypä arvo kassavirtana

Kertynyt kassavirta, saaminen (-), velka (+)

Tuleva kassavirta

Käypä arvo

1 000 euroa

37 000

30 972

**67 972**

## Konserni 2021

	Määrä, GWh		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	880	769	1 650
Myyty	294	88	382
<b>Yhteensä</b>	<b>586</b>	<b>682</b>	<b>1 268</b>

	Käypä arvo, 1 000 euroa		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	29 811	4 701	34 511
Myyty	-3 091	-131	-3 223
<b>Yhteensä</b>	<b>26 719</b>	<b>4 569</b>	<b>31 288</b>

## Käypä arvo kassavirtana

Kertynyt kassavirta, saaminen (-), velka (+)

Tuleva kassavirta

Käypä arvo

1 000 euroa

31 288

0

**31 288**

## TASEEN LIITETIEDOT

## Emoyhtiö 2021

	Määrä, GWh		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	880	769	1 650
Myyty	294	88	382
<b>Yhteensä</b>	<b>586</b>	<b>682</b>	<b>1 268</b>

	Käypä arvo, 1 000 euroa		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	29 811	4 701	34 511
Myyty	-3 091	-131	-3 223
<b>Yhteensä</b>	<b>26 719</b>	<b>4 569</b>	<b>31 288</b>

## Käypä arvo kassavirtana

Kertynyt kassavirta,saaminen(-)velka(+)	1 000 euroa	31 288
Tuleva kassavirta		0
<b>Käypä arvo</b>		<b>31 288</b>

## Arvonlisäveron tarkistusvastuu kiinteistöinvestoinneista

Yhtiöt ovat velvollisia tarkistamaan 2014–2022 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana. Konsernin vastuun määrä on 58 715,22 euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2030. Yhtiön vastuun määrä on 58 715,22

## Muut vastuusitoumukset

Emoyhtiöllä on toimitiloistaan 13 vuoden pitkäaikainen vuokrasopimus. Vuokra-aika alkoi 1.5.2015, ja se voidaan irtisanoa 6 kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen ensimmäisen kerran 31.12.2027. Kuukausivuokra on 18 778,32 euroa. Tästä sopimuksesta aiheutuva vuokravastuu yhtiölle on 31.12.2022 tilinpäätöksessä yhteensä 1 146 964,48 euroa.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
<b>Vuokravastuut</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	215	203	215	203
Myöhemmin maksettavat	932	1 085	932	1 085
<b>Yhteensä</b>	<b>1 147</b>	<b>1 288</b>	<b>1 147</b>	<b>1 288</b>
<b>Leasingvastuu</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 694	1 804		
Myöhemmin maksettavat	14 215	11 727		
<b>Yhteensä</b>	<b>16 909</b>	<b>13 531</b>		
Leasingvastuisiin kuuluvan takaisinostositoumuksen määrä on 31 763 340,00 euroa.				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0	0		
Myöhemmin maksettavat	31 763	31 763		
<b>Yhteensä</b>	<b>31 763</b>	<b>31 763</b>		

Muut vastuusitoumukset eivät sisällä arvonlisäveroa.

## TASEEN LIITETIEDOT

Yhtiö on sitoutunut osallistumaan uusiin tuuli- ja aurinkovoimahankkeisiin yhteensä 10,5 Meur edestä.

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n koko osakekanta on pantattu, osakkeet 2 040 kpl, Kymenlaakson Sähkö Oy:n taseessa osakkeiden kirjanpitoarvo on 6 491 843,92 euroa.

### Kovenantit

Yhtiön lainasopimuksissa on konsernin taloudellista tulosta koskevia finanssikovenantteja, mm. omavaraisuusaste ja nettovelkojen määrään liittyviä tunnuslukuja. Lisäksi muita kovenantteja: vakuuden asettamiskielto, omaisuuden luovutuskielto, velkaantumiskielto, lainojen ja takausten antokielto ja yrityskaupparajoite. Konserni on täyttänyt kovenanttien ehdot tilikausina 2022 ja 2021.

Mikäli yhtiö ei pysty täyttämään lainakovenanttien ehtoja, se vaikuttaisi haitallisesti yhtiön taloudelliseen asemaan.

### 20 Lähipiiriliiketoimet

Lähipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

Konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

21 Tuloveroja koskevat liitetiedot	Konserni		Emoyhtiö	
	2022	2021	2022	2021
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Arvonkorotuksesta			7	7
Laskennalliset verovelat yhteensä			<u>7</u>	<u>7</u>
Emoyhtiön laskennallisia veroja ei ole kirjattu kirjanpitoon.				
<b>Konsernin laskennalliset verovelat ja -saamiset</b>				
Laskennalliset verosaamiset				
Sisäisestä katteesta	2 482	2 609		
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	9 436	9 436		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	23	23		
Yhteensä	<u>9 458</u>	<u>9 458</u>		



## SÄHKÖLIIKETOIMINTOJEN ERIYTTÄMINEN

Kymenlaakson Sähkö -konsemissa harjoitettavat sähkömarkkina-alaissa tarkoitetut eriytettävät sähköliiketoiminnot ovat sähköverkkotoiminta ja muu sähköliiketoiminta. Sähköverkkotoimintaa harjoittaa Kymenlaakson Sähköverkko Oy, jonka tilinpäätös sisältää verkkoliiketoiminnan tiedot. Verkkoliiketoiminnan tuloslaskelmaa ja tasetta ei ole sisällytetty konsernitilinpäätöksen liitetietoihin. Muuta sähköliiketoimintaa harjoittaa emoyhtiö Kymenlaakson Sähkö Oy.

### Muun sähköliiketoiminnan tuloslaskelma ja tase

Muun sähköliiketoiminnan tuloslaskelma ja tase vastaavat Energiapalvelut-yksikön tuloslaskelmaa ja tasetta. Muulle sähköliiketoiminnalle suoraan kohdistettavissa olevat tuotot ja kulut sekä varallisuus- ja pääomaerät on kohdistettu Energiapalvelut-yksikölle. Konsernin ja liiketoimintojen väliset tapahtumat on käsitelty sopimusten mukaisilla sisäisillä veloituksilla.

### Suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperusteet

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
Atk-ohjelmat	3–5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	10 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta

## MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2022

	2022		2021	
<b>Liikevaihto</b>		150 336		87 963
Liiketoiminnan muut tuotot		0		0
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-158 059		-92 408	
Ulkopuoliset palvelut	-1 303	-159 362	-1 158	-93 566
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 449		-1 530	
Henkilösivukulut	-281	-1 729	-312	-1 842
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-459	-459	-329	-329
Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokratulot	-16		-23	
Sisäiset kulut	-345		-166	
Muut liiketoiminnan muut kulut	-3 499	-3 860	-3 361	-3 550
<b>Liikevoitto</b>		-15 074		-11 322
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta	1 939		296	
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta	177		22	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-936		-1 715	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	-13		-23	
Muille	-241	926	-396	-1 816
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		-14 148		-13 138
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos				
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-22		-90	
Konserniavustus	13 100	13 078	13 500	13 410
Tuloverot		0		-397
<b>Tilikauden voitto</b>		<u>-1 070</u>		<u>-125</u>

**MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TASE 31.12.2022**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Muut aineettomat hyödykkeet	1 563		1 635	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0	1 563	200	1 836
Aineelliset hyödykkeet				
Muut aineelliset hyödykkeet	33	33	49	49
Sijoitukset		68 597		66 618
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset		6 443		17 650
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	21 864		16 364	
Siirtosaamiset	536		236	
Muut saamiset	357	22 757	1 292	17 891
		<u>99 393</u>		<u>104 044</u>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	100		100	
Muut rahastot	-2 346		-2 220	
Tilikauden voitto	-1 070	-3 315	-125	-2 246
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
Poistoero muista hyödykkeistä		100		78
<b>Pakolliset varaukset</b>				
Muu pakollinen varaus		300		0
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma				
Muu pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	11 000	11 000	0	0
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma				
Muu sisäinen koroton vieras pääoma		39 140		38 523
Lyhytaikainen				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma				
Muut velat	0	0	18 500	18 500
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma				
Saadut ennakot	37 000		32 589	
Ostovelat	14 549		16 314	
Siirtovelat	586		250	
Muut velat	33	52 168	35	49 188
		<u>99 393</u>		<u>104 044</u>

## Kyminlaakson Sähköverkko Oy:n tuloslaskelma 1.1.–31.12.2022

	2022	2021
<b>Liikevaihto</b>	51 689	53 126
Valmistus omaan käyttöön	410	0
Liiketoiminnan muut tuotot	134	113
Materiaalit ja palvelut	-16 859	-17 718
Henkilöstökulut	-1 345	-1 237
Poistot ja arvonalentumiset	-12 575	-12 445
Liiketoiminnan muut kulut	-7 750	-7 370
<b>Liikevoitto</b>	13 704	14 468
Rahoitustuotot ja -kulut	-575	-510
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	13 129	13 958
Tilinpäätössiirrot	-13 100	-13 500
Tuloverot	0	-61
<b>Tilikauden voitto</b>	<u>30</u>	<u>397</u>

## Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n tase 31.12.2022

VASTAAVAA	2022		2021	
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	2 401		1 914	
Liikearvo	304		1 520	
Muut pitkävaikutteiset menot	1 363		1 582	
Ennakkomaksut	15	4 082	48	5 065
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	547		547	
Rakennukset ja rakennelmat	16		19	
Siirto- ja jakeluverkosto	160 949		157 978	
Koneet ja kalusto	98		95	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 861	165 472	1 842	160 481
Sijoitukset				
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	3		3	
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	100		100	
Muut osakkeet ja osuudet	2	105	2	105
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Saamiset				
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	14 275		17 085	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0		17 082	
Siirtosaamiset	240	14 515	187	34 354
Rahat ja pankkisaamiset		309		2 644
		<u>184 482</u>		<u>202 650</u>

## Kyminlaakson Sähköverkko Oy:n tase 31.12.2022

VASTATTAVAA	2022		2021	
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	8		8	
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	6 484		6 484	
Edellisten tilikausien voitto	1 164		767	
Tilikauden voitto	30	7 685	397	7 656
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
Poistoero		47 179		47 179
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	43 000		0	
Muut velat	75 337	118 337	73 603	73 603
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	0		59 500	
Saadut ennakot	38		51	
Ostovelat	2 195		4 512	
Velat saman konsernin yrityksille	1 210		1 746	
Muut velat	6 913		7 786	
Siirtovelat	925	11 281	617	74 212
		<u>184 482</u>		<u>202 650</u>

## Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Kouvossa 14.3.2023

### Hallitus

Jan D. Oker-Blom

Manu Huuhilo

Kim Jordas

Tero Jäppinen

Mika Lampola

Vesa Palmgren

Veli-Matti Pulli

Aku Pymäki  
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Lappeenrannassa 14.3.2023 KPMG Oy Ab

Mia Svensk  
KHT



**Kymenlaakson  
Sähkö**

**Kymenlaakson Sähkö Oy  
– Kymmenedalen EI AB**

Postiosoite:  
PL 9, 47201 ELIMÄKI

Y-tunnus: 0128951-2  
Kotipaikka: Kouvola